



أعزُّ مكان في الدُّنْيَا سَرَجُ سَابِحٍ...

**Etude pour**  
**« Le développement de l'économie et du tourisme dans**  
**les zones rurales à travers la valorisation du cheval »**

**Phase II : Proposition d'axes stratégiques et d'un plan d'action**



# Sommaire

Préambule .....	04
Introduction .....	05
Le projet « EquiMeDev » .....	06
Objet et phases de l'étude .....	07
Méthodologie et déroulement de la deuxième phase .....	09

## Partie I- Récapitulatif de la phase I de l'étude : Diagnostic ..... 10

I- Contexte de développement du tourisme équestre .....	11
1- Contexte international .....	11
2- Contexte national .....	11
3- Contexte régional et local .....	12
II- Infrastructures existantes .....	13
1- Récapitulatif des équipements et des activités équestres .....	13
2- Récapitulatif des métiers du cheval .....	14
3- Récapitulatif des évènements culturels .....	16
4- Récapitulatif des métiers de l'artisanat et du commerce liés au cheval .....	17
5- Récapitulatif des équipements d'animations et du tourisme .....	18
6- Récapitulatif du patrimoine archéologique et monumental .....	19
7- Récapitulatif du potentiel naturel .....	21
8- Les résultats : Marché potentiel, non structuré et à avenir incertain .....	22

## Partie II- Orientations de développement du Tourisme Equestre .... 23

1- Organisation, structuration et professionnalisation de la de la filière .....	25
2- Equipement et développement des infrastructures .....	25
3- Diversification de l'offre et développement de la qualité .....	25
4- Valorisation des opportunités d'investissement .....	26
5- Promotion, communication et commercialisation de l'offre touristique équestre .	27

## Partie III- Actions, mesures et recommandations opérationnelles .. 28

1- Organisation et structuration de la filière tourisme équestre .....	29
1.1- Création de représentation nationale .....	29
1.2- Création de représentation décentralisée .....	30
1.3- Création de représentation des entreprises et des organismes professionnels du tourisme équestre .....	30

<b>2- Restructuration des institutions existantes et création du partenariat Public/ Privé</b>	<b>31</b>
<b>3- Formation et développement des métiers</b>	<b>32</b>
<b>4- Mise à niveau et aménagement des infrastructures existantes</b>	<b>32</b>
4.1- Classification des itinéraires équestres et établissement d'un cahier des charges	32
4.2- Accueil des chevaux	33
4.3- Le balisage-signalisation et promotion des itinéraires de randonnée équestre	33
<b>5- Création, gestion et développement des équipements et des infrastructures du tourisme équestre</b>	<b>35</b>
5.1- Identification et évaluation des besoins en infrastructures	35
5.2- Accompagner les initiatives	35
5.3- Elaboration d'un guide des aménagements et l'hébergement du cavalier	35
5.4- S'intégrer au développement des loisirs sportifs, de la nature et de la culture	35
5.5- Les infrastructures de l'installation	36
<b>6- Diversification des produits du tourisme équestre</b>	<b>37</b>
6.1- L'offre du tourisme équestre	37
6.2- Les randonnées	38
6.3- Classification des structures d'accueil (Les types d'hébergement)	39
<b>7- L'animation</b>	<b>39</b>
<b>8- Développement de la qualité</b>	<b>40</b>
8.1- Mise à niveau des centres équestres et respect de charte de qualité	40
8.2- La labellisation des structures	41
<b>9- Offrir des opportunités de financement et incitation à l'investissement</b>	<b>42</b>
<b>10- Promotion, communication et partage des informations</b>	<b>43</b>
10.1- Promotion des produits du tourisme équestre	43
10.2- Communication : partager des informations	44
<b>11- Commercialisation de l'offre et des produits</b>	<b>45</b>
<b>Partie IV- Synthèse</b>	<b>46</b>
<b>1- Les actions de développement du Tourisme Equestre dans le court terme</b>	<b>47</b>
<b>2- Perspectives et synergie avec les autres filières du tourisme</b>	<b>48</b>
<b>3- Les fiches</b>	<b>48</b>
3.1- Les fiches métiers	48
2.2- Les métiers artisanaux	55
<b>Conclusion Générale</b>	<b>56</b>
<b>Bibliographie</b>	<b>61</b>

## Préambule

Le présent document constitue le rapport présentant les orientations et les recommandations stratégiques ainsi que la proposition d'un plan d'actions relatives au développement du tourisme équestre. Ces recommandations reposent sur l'étude, réalisée en première phase, de diagnostic de la situation dans le territoire englobant les délégations d'El Battan (gouvernorat de la Manouba) et de Sidi Thabet (gouvernorat de l'Ariana). Il s'agit de la deuxième phase de l'étude commandé par le Commissariat Général au Développement Régional (CGDR) dans le cadre du projet « **EquiMedev** » financé par la Communauté Européenne dans le cadre du programme « Italie-Tunisie 2007/2013 ».

Cette étude a été réalisée, par le Bureau d'études « **Borhen Etudes** » en collaboration avec les représentants de l'administration. Elle est le résultat d'un travail collectif de l'équipe constituée des experts :

- Ahmed BOURIGUA ; Ingénieur Agronome
- Hassen HADIJI ; Architecte- Expert
- Hichem KSOURI ; Expert- universitaire

Et Suivi par :

- Mohamed Jedidi : Directeur général Adjoint du CGDR
- Habib Boudhiafi : Directeur central au CGDR
- Mahmoud Abdel Moula : Coordinateur du projet pour le CGDR

## Introduction

Cette étude entre dans le cadre d'une consultation lancée par le Commissariat Général au Développement Régional (C.G.D.R). Il s'agit de réaliser une étude sur « **le Développement de l'économie et du tourisme dans les zones rurales à travers la valorisation du cheval** ».

L'étude proposée s'inscrit dans le cadre du projet « **EquiMeDev** » qui vise à contribuer au développement durable des territoires transfrontaliers de la Tunisie et de l'Italie à travers la valorisation des filières économiques liées à l'élevage et l'entraînement du cheval et la promotion d'une offre conjointe de tourisme méditerranéen intégré dans les zones rurales.

L'objectif du projet consiste à développer une synergie entre les filières économiques de l'élevage et de l'entraînement du cheval à travers le transfert du savoir-faire, des bonnes pratiques et des nouvelles approches et la création de circuits touristiques intégrés pour contribuer au développement économique des territoires ruraux en Tunisie et en Sicile.

La présente étude porte, entre autres, sur le développement et l'intégration de la filière du « tourisme Equestre » dans les zones géographiques et administratives suivantes :

- Délégation **Sidi Thabet** – gouvernorat de l'Ariana
- Délégation **El Battan** – gouvernorat de la Manouba

L'équitation sous ses différentes formes constitue une offre touristique qui ne cesse de se développer dans les pays des grandes destinations touristiques à l'instar de la France et de l'Angleterre. C'est un type de tourisme qui offre à ses bénéficiaires les bienfaits des sports équestres et nourrit au même temps leurs esprits par la curiosité naturelle et culturelle des territoires visités.

La Tunisie de part sa grande histoire et la place considérable qu'à toujours occupé le cheval à travers son histoire et de part l'infrastructure d'élevage et d'entraînement existante sur le territoire concerné par le projet EquiMedEv, peut aspirer par le développement de cette filière à la relance économique des régions à caractère rural.

Le territoire qui couvre la partie nord des gouvernorats de Manouba et de l'Ariana bénéficie d'atouts et de potentiels culturels et naturels permettant le développement d'un tourisme équestre de haute qualité.

## Le projet « EquiMeDev »

Le projet EquiMeDev<sup>1</sup> (Le développement économique et le tourisme dans les domaines ruraux à travers la valorisation du cheval) répond à la Priorité 1 : « Le développement et l'intégration régionale » et fait référence à la Mesure 1 : « Développement et l'intégration des chaînes d'approvisionnement » du Programme ENPI de coopération CBC entre l'Italie et la Tunisie 2007-2013. Le Projet EquiMedev est proposé par le Consortium gratuit Municipal (déjà Province de Trapani) qui agit également à titre de coordonnateur du partenariat. Il comprend: l'Institut d'Augmentation équestre pour la Sicile et la Direction Régionale de l'Agriculture, en Italie et le Commissariat Général pour le Développement Régional et en outre la Fondation Nationale Amélioration race Chevaline, en Tunisie. Les résultats attendus à la fin du projet sont :

- 1- La création d'un réseau transfrontalier lié à l'élevage et à la formation du cheval et tourisme équestre ;
- 2- Le développement des secteurs économiques liés à l'élevage et à la formation du cheval ;
- 3- L'amélioration des domaines ruraux à travers le tourisme équestre.

Pour atteindre ces résultats, dans le délai de 18 mois prévu, les partenaires ont convenu une action coordonnée qui a entraîné les activités suivantes :

- Echange de savoir-faire et de bonnes pratiques en matière de dressage et de formation des chevaux afin d'améliorer le processus d'innovation et développer un tourisme équestre rural, avec la participation de figures techniques spécialisés en sports équestres.
- Réalisation d'un cadre concernant les espèces équines présentes dans les territoires et l'établissement d'un plan conjoint pour la sélection des races des chevaux, dirigés par des institutions spécialisées;
- Création des projets pilotes pour le développement du tourisme équestre rural intégré à la fois en Sicile et la Tunisie ;
- Organisation de foires, concours et autres événements pour promouvoir le domaine, la vente des exemplaires formés et développer le tourisme équestre;
- Création d'un réseau méditerranéen pour l'amélioration du tourisme équestre dans les régions rurales, avec la participation des communautés locales, des institutions et des associations ;
- Activités de communication prévues: organisation de journées d'information, l'élaboration de brochures et de l'espace promotionnel se propager à travers les médias et d'Internet;
- Activation de la sensibilisation auprès des jeunes, la promotion locale et la création d'un site web spécifiquement pour le projet.

---

<sup>1</sup> Source CGDR

## Objet et phases de l'étude

L'étude porte sur le développement et l'intégration de la filière du « Tourisme équestre» dans les gouvernorats de l'Ariana (délégation Sidi Thabet ) et de Manouba (délégation d'El battan) à travers les filières économiques liées à l'élevage et à l'entraînement du cheval ainsi que l'identification du potentiel et des composantes des circuits touristiques.

L'étude s'est déroulée en deux phases<sup>2</sup> :

Dans une **première phase**: Etat des lieux et diagnostic de la situation

Il s'agit d'une évaluation des structures existantes dans et autour du territoire des deux délégations de Sidi Thabet et d'El Battan. Cette phase de l'étude a pour objectifs :

- D'évaluer l'environnement immédiat des deux centres pour avoir une idée sur l'état des lieux avant d'engager l'étude d'élaboration des itinéraires touristiques équestres.
- De dresser un inventaire indicatif du potentiel touristique équestre afin de suggérer une liste des haltes possibles et des opportunités de développement d'activités touristiques.

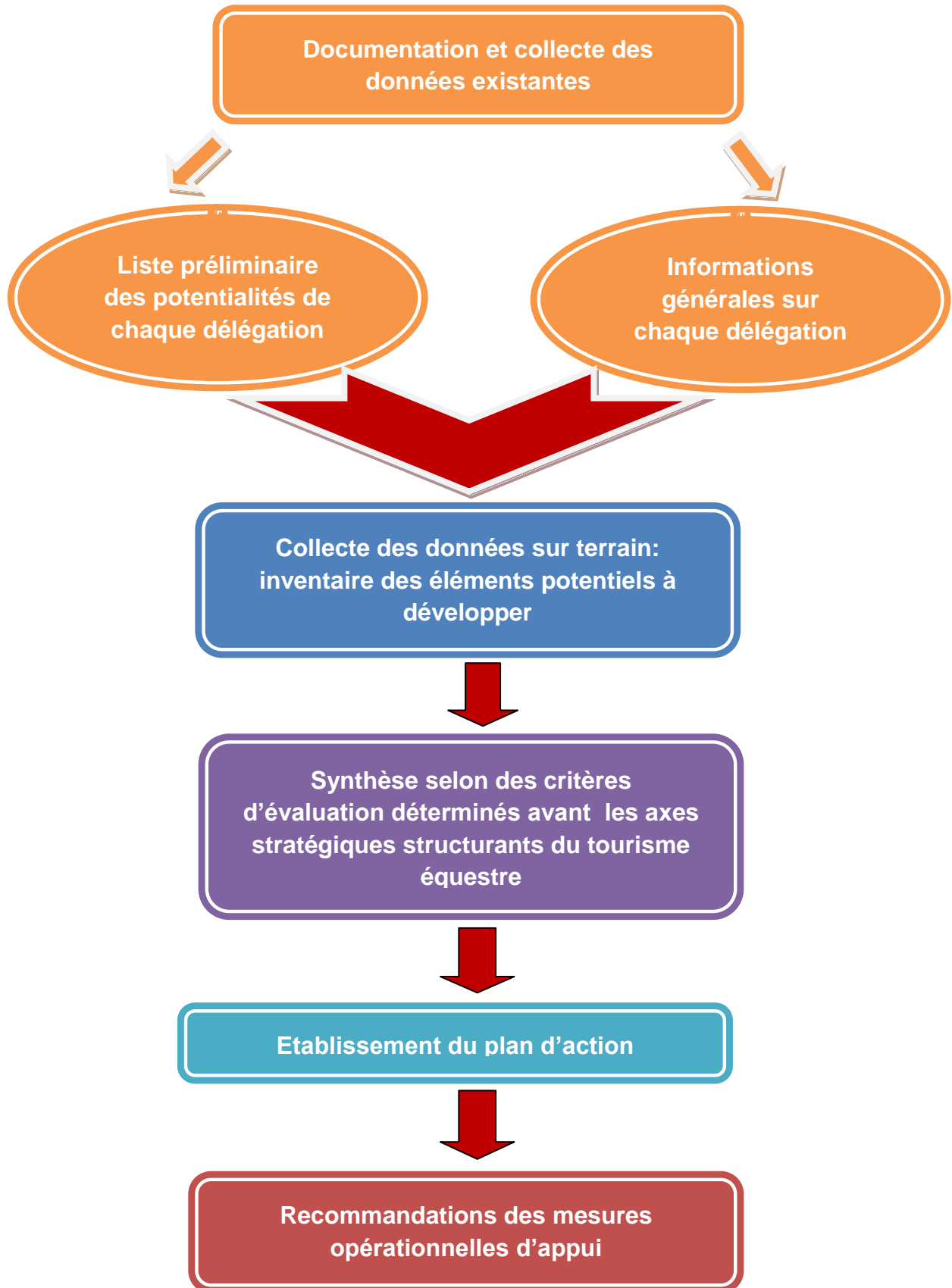
Dans une **deuxième phase** : la proposition d'axes stratégiques et d'un plan d'actions

- Synthèse des données collectées sur terrain auxquelles est donné un jugement de valeur sur la qualité selon des critères d'évaluation déterminés afin de définir des axes stratégiques structurants pour la filière « tourisme équestre » dans les gouvernorats concernés..
- Etablir un plan d'actions afin de valoriser les métiers et les opportunités d'investissement.
- Recommander des mesures opérationnelles d'appui à la mise en œuvre des plans d'action préconisés et faire des recommandations sur les failles à corriger et les améliorations à apporter pour aboutir à un bon circuit de tourisme équestre.

---

<sup>2</sup>Les deux phases de l'étude ont duré deux mois.

# MÉTHODOLOGIE DE TRAVAIL



## Méthodologie et déroulement de la deuxième phase

La deuxième phase de l'étude a été élaborée selon la méthodologie suivante :

- Le diagnostic de la situation actuelle a permis, dans une première étape, de dégager les potentialités culturelles et naturelles de chaque délégation ainsi que les faiblesses liées aux structures et aux institutions existantes. Cette étape a permis de cerner les conditions liées au contexte (national, régional et local) de développement du Tourisme Equestre.
- Dans une deuxième étape, la définition des besoins liés aux infrastructures, aux activités et aux métiers nécessaires au fonctionnement et au développement de la filière.
- Enfin, la Synthèse de l'évaluation de la situation avec les besoins nécessaires au bon fonctionnement de la filière ont déterminé un plan d'action de mise en œuvre. Ce plan d'action est structuré selon des orientations stratégiques structurantes déclinées sur des recommandations et des mesures opérationnelles d'appui.

## Pourquoi développer le Tourisme équestre en Tunisie?

Le développement de la filière touristique équestre en Tunisie et en particulier dans les territoires concernés par le projet **EquiMeEv** permettrait l'engagement et la mise en pratique d'une démarche de développement durable contribuant à atteindre, entre autres, les objectifs suivants :

- La valorisation des territoires (national, régional et local) en y introduisant une nouvelle activité économique prometteuse;
- La diversification de l'offre touristique;
- La promotion d'une activité touristique respectueuse de l'environnement ;
- La valorisation du patrimoine matériel et immatériel en lui attribuant une fonction touristique.

Quels que soient l'objectif suivi et la stratégie adoptée pour la mise en œuvre du projet, la concertation et la sensibilisation de la population locale est indispensable afin qu'elles s'approprient le projet.

## **Partie I- Récapitulatif de la phase I de l'étude : Diagnostic**

Ce chapitre est une synthèse de la première phase de l'étude<sup>3</sup>, dont l'objectif est de dégager l'état des lieux et le diagnostic de la situation. Il s'agit d'une évaluation des structures existantes dans et autour du territoire des deux délégations de Sidi Thabet et d'El Battan. Cette phase de l'étude avait pour objectifs :

- Evaluer l'environnement immédiat des deux centres pour avoir une idée sur l'état des lieux avant d'engager l'étude d'élaboration des itinéraires touristiques équestres.
- Dresser un inventaire indicatif du potentiel touristique équestre afin de suggérer une liste des haltes possibles et des opportunités de développement d'activités touristiques.

---

<sup>3</sup> L'étude porte sur le développement et l'intégration de la filière du « Tourisme équestre » dans les gouvernorats de l'Ariana (délégation Sidi Thabet ) et de La Manouba (délégation d'El battan) à travers les filières économiques liées à l'élevage et à l'entraînement du cheval ainsi que l'identification du potentiel et des composantes des circuits touristiques.

# **I- Contexte de développement du tourisme équestre**

## **1- Contexte international**

Né dans les années cinquante en Europe et spécialement en France, au moment où la machine prenait le pas sur la traction animale, le tourisme équestre a depuis longtemps dépassé le stade des potentialités sympathiques pour devenir une réalité bien concrète et être l'une des manières les plus sûres de développer l'équitation.

En une quarantaine d'années, dans une société où les loisirs prennent de plus en plus de place, le tourisme équestre est aujourd'hui, de manière incontestable, le moyen le mieux approprié pour intéresser, retenir le plus grand nombre de cavaliers et attirer le grand public par les valeurs qui y sont attachées<sup>4</sup>.

Le tourisme équestre est « Toutes formes de loisirs liés aux équidés (cheval, poney, âne) pratiqués par une personne en déplacement hors de sa résidence habituelle pour une durée d'au moins 24 heures et de 4 mois au plus »<sup>5</sup>. Cette définition a été élargie à la notion de « Tourisme autour du cheval »<sup>6</sup> en considérant d'autres activités liées aux sports et aux loisirs. Elle intègre également l'ensemble des activités liées au cheval, entre –autres, la visite de sites naturels et culturels ainsi que, toute autre attraction touristique connexe.

Le cheval est au service de l'image d'une destination et en représente une belle carte de visite. De plus les races équines représentent un patrimoine à part entière pour les territoires. La filière équestre bénéficie largement de l'identification de la race à son territoire. Le cheval servirait de médiateur entre le touriste et le territoire et permet de créer et de renforcer le lien social.

## **2- Contexte national**

Dans un pays où le développement touristique est un enjeu majeur, le Tourisme Equestre en Tunisie a une belle carte à jouer. Parmi de nombreux atouts, il peut s'appuyer sur des valeurs en évolution - telles que la richesse de l'environnement naturel et du patrimoine culturel.

Le contexte national est caractérisé par la présence de différentes institutions (publique et privée) offrant des services et assurant des activités équestres à savoir l'insémination, l'élevage et l'entraînement. La FNARC qui se distingue des autres institutions par la tenue des livres généalogiques des races équines.

---

<sup>4</sup> Site de la FITE (Fédération Internationale de Tourisme Equestre).

<sup>5</sup> *Créer et Commercialiser des produits de tourisme équestre* (AFIT, 2002, Atout France).

<sup>6</sup> *Tourisme et Cheval, une ressource au service d'une destination*, Atout France, 2012.

### 3- Contexte régional et local

Le contexte régional <sup>7</sup> et local (El Battane et Sidi Thabet) est marqué par l'existence d'une infrastructure embryonnaire à développer et à mettre au niveau qui permettrait de développer une activité touristique équestre.

La présence de centres équestres dans les deux gouvernorats de la Manouba et de l'Ariana constitue un atout pour le développement du tourisme équestre que ce soit à l'échelle locale, régionale, nationale et même internationale. Ce développement reste tributaire :

- **De la valorisation des Spécificités régionales :**  
Une pratique équestre liée au spectacle traditionnel qui diffère selon les régions
- **Du développement des pratiques équestres** qui constituent, dans l'état actuel une offre potentielle mais très limitée et non structurée. Ces pratiques se résument aux :
  - Spectacles équestres traditionnels
  - Courses de chevaux exclusivement à Ksar Said (l'unique hippodrome en Tunisie datant de l'époque du protectorat français)
  - Randonnées organisées par les centres équestres
  - Balades sur la plage organisées dans les zones balnéaires touristiques.

---

<sup>7</sup> Des gouvernorats de la Manouba et de l'Ariana

## II- Infrastructures existantes

Les tableaux récapitulatifs synthétisent, à partir des données récoltées lors de la première phase, l'état des infrastructures existantes.

### 1- Récapitulatif des équipements et des activités équestres

ACTIVITE/ EQUIPEMENT	ACTIVITES LIEES AU CHEVAL				SPORT ET SPECTACLES EQUESTRES				SERVICE			EVENNEMENT ET ANIMATION			
	INSEMI-NATION	ELEVAGE	DRESSAGE	SOIN	SPORTS EQUESTRES		SPECTACLES EQUESTRES		RESTAURATION		HEBERGEMENT	EVENNEMENT FESTIF-CULTUREL	EVENNEMENT SPORTIF		ANIMATION
	BOX D'INSEMINATION	BOX-ECURIE	PADDOCK	ESPACE DE SOIN	CARRIERE DE TRAVAIL-ENTRAINEMENT	TERRAIN SAUT D'OBSTACLES	-	-	RESTAURANT	BUVETTE	CHAMBRES D'HOTE	-	RANDONNEE EQUESTRE	COMPETITION-CONCOURS	ESPACE D'ANIMATION-S. POLYVALENTE
HARAS NATIONAL DE SIDI THABET-FNARC:	X	X	X	X	-	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-
HARAS National D'EI BATTANE <sup>9</sup>	-	X	X	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUI-CLUB : FERME HANNACHI	-	X	X	-	X	X	-	-	-	X	-	-	-	X	X
FERME HBEBOU	-	X	X	-	X	-	-	-	-	X	-	-	X	-	X
CLUB EQUITATION 114	-	X	X	-	X	X	-	-	X	X	-	-	-	-	-
CLUB DES ETRIERIS - SOUKRA	-	X	X	-	X	X	-	-	X	X	X	-	-	-	-
CLUB DU LAC D'EQUITATION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLUB- FERME BEN OTHMAN	-	X	X	-	X	X	-	-	-	-	X	-	X	X	-
CLUB EQUESTRE FERIEL	X	X	X	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- L'ensemble des centres enquêtés sont équipés de box, d'écuries et de paddocks considérés comme éléments de base pour la création d'un centre équestre.
- Pour les activités de sport équestre, la majorité des centres privés sont équipés de terrains de travail ou d'entraînement et de terrains aménagés pour le saut d'obstacles. Les centres publics (les haras de Sidi Thabet et d'El Battane) sont dépourvus de ces équipements malgré la disponibilité des espaces.
- Les haras nationaux avec un seul centre privé sont équipés d'espaces de soin et d'insémination.
- Dans l'ensemble, nous constatons le manque d'équipements de service tels que les restaurants (2/9) et les unités d'hébergement (2/9).
- Pour les événements d'animation, seulement le Haras de Sidi Thabet organise un événement annuel. Deux clubs privés organisent des randonnées équestres et présentent des espaces d'animation.

En conclusion, le manque d'équipements ou/et d'activités, ne peut d'être qu'un indice d'insuffisance. L'encouragement d'actions liées à l'équipement ne peut qu'engendrer le développement durable des zones d'étude.

<sup>8</sup> La liste des centres concernés par l'enquête réalisée lors de la première phase de l'étude a été arrêtée sur la base du document de sélection des centres équestres localisés dans les gouvernorats de Mannouba et Ariana réalisé par la FNARC dans le cadre du projet EquiMeDev. (suite à un appel d'offre national).

<sup>9</sup> Le Haras National d'El Battan, situé au nord du pays, dans le gouvernorat de Manouba, héberge tous les étalons nationaux des races Pur Sang, Barbe, Arabe-Barbe et Poney des Mogods et supervise les activités des stations de monte. Palais Ben Ayed construit en 1616 puis transformé en caserne militaire pour l'élevage des chevaux. En 1885 il est passé sous la tutelle du Ministère de l'Agriculture; en 1949 devient centre d'élevage des chevaux; en 1982 passe sous la gestion de la FNARC.

## 2- Récapitulatif des métiers du cheval

FICHE D'ENQUETE TYPE 01 : LES METIERS DU CHEVAL/ TOURISME EQUESTRE					-GOUVERNORATS : L'ARIANA ET LA MANOUBA-
NOM DU METIER	ACCESSIBILITÉ	POINTS FORTS	POINTS FAIBLES	RECOMMANDATIONS	PHOTOS
<b>Le Haras national de Sidi Thabet : FNARC</b>	Derrière le siège de la délégation de Sidi Thabet.  <b>Accès facile</b>	Le haras bien équipé pour l'élevage. Accessible au public gratuitement avec possibilité de voir des chevaux et d'avoir une idée sur leur élevage. Existence d'équipe d'animation qui fait des présentations sur demande. Cadre naturel agréable.	Absence de structure d'accueil. Absence de musée sur l'histoire de la race chevaline en Tunisie. Absence d'activités de sport équestre. Bâtiment voisin très ancien-cave coopérative de Sidi Thabet (1923)- en mauvais état mérite d'être le siège d'un musée du cheval.	c'est un lieu intéressant dans le circuit à établir. Fondation est ouverte au grand public et a une équipe d'animation non permanente. Nécessité de créer un musée sur la race chevaline et son élevage.	
<b>Ferme HANNACHI (Equi-club)</b>	Route Jabbes à 1Km de Sabbelet Ben Ammar <b>Accès facile</b>	Ferme bien aménagée et équipée pour l'élevage et les activités sportives. Cadre naturel agréable, proche des montagnes (Jbal Ammar, Ennahli, ...) pour organiser des randonnées. Espace animé avec accès facile.	Absence de personnel permanent pour information.	C'est un lieu intéressant dans le circuit à établir. Enrichir les activités sportives et d'animation.	
<b>Ferme HBEBOU (Club de découverte et de loisir)</b>	A partir de la route Sidi Thabet- Sabbelet Ben Ammar <b>Accès moyen</b>	Ferme bien aménagée et équipée pour l'élevage et les activités sportives. Cadre naturel agréable, proche des montagnes (Jbal Ammar, Ennahli, ...) pour organiser des randonnées. Implanté dans la zone de l'étude : Sidi Thabet.	Manque de signalétique pour arriver au club. Absence de personnel permanent pour information. Travaux non achevés des locaux de service et de terrassement.	C'est un lieu intéressant dans le circuit à établir. Enrichir les activités sportives et d'animation.	
<b>Club d'équitation 114</b>	114, rue des fruits, Choutrana II, 2036 Soukra <b>Accès facile</b>	Club bien aménagé et équipé avec des équipements d'entraînement, d'élevage et de service.	Restaurant fermé, présence de sebkhat dont les abords sont insalubres. Evasion de l'urbanisation anarchique sur les abords. Implanté en milieu urbain (la Soukra) loin de Sidi Thabet.	C'est un lieu intéressant dans le circuit à établir. Enrichir les activités sportives et d'animation.	
<b>Club des étrières de la Soukra</b>	Rue les jardins, Choutrana II, 2036 Soukra <b>Accès facile</b>	Club bien aménagé avec des équipements d'élevage, d'entraînement et de service (en cours d'exécution).	Evasion de l'urbanisation anarchique sur les abords. Implanté en milieu urbain (la Soukra) loin de Sidi Thabet.	C'est un lieu intéressant dans le circuit à établir. Enrichir les activités sportives et d'animation.	
<b>Club du Lac d'équitation</b>	au fond de la rue massouadi, à côté de la sabkhat <b>Accès facile</b>	---	Evasion de l'urbanisation anarchique sur les abords. Implanté en milieu urbain (la Soukra) loin de Sidi Thabet.	A l'état actuel, ce club ne mérite pas d'être dans un circuit de randonnée.	
<b>Le Haras national d'El Battane</b>	El Battane	Le haras bien équipé pour l'élevage. Accessible au public. Gratuité de la visite. Possibilité de voir des chevaux et d'avoir une idée sur leur élevage.	Absence de structure d'accueil. Absence de musée sur l'histoire de la race chevaline en Tunisie. Absence d'activités liées au sport équestre.	c'est un lieu intéressant dans le circuit à établir. Nécessité d'exploiter le patrimoine architectural du milieu dans circuit équestre.	
<b>Club -ferme Ben Othman</b>	Laaroussia- 1130 Toubberba	Club bien aménagé avec des équipements d'entraînement, d'élevage et de service. Cadre naturel agréable, proche des montagnes pour organiser des randonnées. Implanté proche de la zone de l'étude : El Battane	Problème de transport et de douane pour la participation à des compétitions internationales. Difficultés d'exporter les métiers du cheval (élevage, formation, ...) et manque d'encouragement pour les activités équestres.	C'est un lieu intéressant dans le circuit à établir. Enrichir les activités sportives et d'animation.	
<b>Club équestre Ferial</b>	Chaouat El Jadida -47 La Manouba	Club bien aménagé avec des équipements d'entraînement et d'élevage. Cadre naturel agréable, proche des montagnes pour organiser des randonnées. Implanté proche de la zone de l'étude : El Battane	Problème de transport et de douane pour la participation à des compétitions internationales. Difficultés d'exporter les métiers du cheval (élevage, formation, ...) et manque d'encouragement pour les activités équestres.	C'est un lieu intéressant dans le circuit à établir. Créer des activités sportives et d'animation.	

Sur l'ensemble des centres enquêtés, la majorité se présente comme des structures capables de développer des activités liées au tourisme équestre notamment la randonnée équestre.

Nous constatons la présence d'activités sportives équestres (saut d'obstacles, endurance, ...) dans la majorité des clubs, alors que la randonnée équestre est presque absente sauf dans deux clubs et d'une manière non organisée et en dehors d'un cadre institutionnel règlementé.







Pour la zone de Sidi Thabet : 2/5 des clubs privés sont à l'intérieur de la zone (milieu rural). Les trois autres sont dans la zone de Soukra (milieu urbain).

Pour la zone d'El Battane: 2/2 des clubs privés sont à proximité de la zone.

Les activités de soin sont surtout présentes dans les établissements étatiques (les Haras nationaux). Le seul club privé présente l'activité de l'insémination est le club Fériel à Chaouat. L'encouragement de cette activité participerait au développement des activités liées au tourisme équestre.

Les haras gagneraient à développer des structures d'accueil du public en prévoyant : des espaces d'accueil et d'information, boutique de souvenir, buvette et sanitaires. Elles auraient tout à gagner si elles pouvaient accueillir un musée spécifique valorisant la race chevaline et son élevage en Tunisie.

### 3- Récapitulatif des évènements culturels



FICHE D'ENQUETE TYPE 02 : EVENEMENT CULTUREL						-GOUVERNORATS : L'ARIANA ET LA MANOUBA-
NOM DE L'EVENEMENT	ACCESSIBILITÉ	POINTS FORTS	POINTS FAIBLES	RECOMMANDATIONS	PHOTOS	
Vente des chevaux au FNARC- Sidi Thabet	Derrière le siège de la délégation de Sidi Thabet.	Vente annuelle des poulains et des pouliches de Pur Sang, au Haras National de Sidi Thabet. Concours de modèle et allures de chevaux Pur Sang arabe et de chevaux Barbe et Arabe-Barbe, organisés annuellement. Accès gratuit au public	Absence de structure d'accueil permanente. Absence de musée. Manque de communication et d'information. Qualité des services	La (F.N.A.R.C.) informe les propriétaires de chevaux que la Vente aux Enchères Publiques de Poulains et de Pouliches de Pur Sang âgés de deux ans aura lieu le dernier dimanche du mois de mai au Haras Sidi Thabet.		
Festival du cheval barbe au Battane	El Battane	Organisé par la municipalité pendant la saison estivale (fin du mois de juillet jusqu'au début du mois d'août). Organisation de spectacles équestres traditionnels (Le Mchef, Fantasia et Mdaouri).	L'absence de reconnaissance de la valeur patrimoniale du Haras et son environnement dans cet évènement culturel.	Originalité de l'évènement. Mettre en valeur et introduire les bâtiments historiques du Haras dans les activités du festival.		
Festival De la rose à l'Ariana	Ariana	L'Ariana accueille au mois de mai, la traditionnelle Fête des Roses. Les activités organisées ont lieu au parc Bir Belhassen et à l'impasse Sidi Ammar. Le premier accueille des marchands de fleurs, le deuxième abrite marchands et artisans qui proposent aux visiteurs des produits, des créations artisanales florale et des produits de beauté fabriqués aux fleurs de roses.	L'absence d'activités culturelles et environnementales liées à l'évènement.	Cette manifestation qui se veut culturelle et touristique fait de la ville une cité qui s'offre aux visiteurs tel un carnaval où le commerce des roses et leurs dérivés dominent dans tous les endroits névralgiques de la ville.		
La fête de l'olivier à Tébourba	Tébourba	Organisée tous les deux ans par les Moulins Mahjoub avec l'Ass. Tunis. d'Esthétique et de Poétique. La fête se déroule dans une huilerie en fonctionnement. Les expositions et spectacles de musique se passent entre la l'huilerie, l'ASM (zaouia sidi B. Aissa) et le patio maison Mahjoub.	Absence de médiatisation de l'évènement	Evènement peut être lié au tourisme équestre.		
Le mois du patrimoine	Institutions et associations culturelles notamment les ASM de Manouba, de Tbourba et Ariana.	Organisé chaque année du 18 avril (journée internationale des sites) au 18 mai (journée internationale des musées) Organisation d'expositions et de conférences-débats autour de thèmes différents, ainsi que des visites de découverte monuments et des sites archéologiques.	Tourisme équestre absent.	Lier le tourisme équestre et celui culturel.		
Soirées Ramadanesques (festivals des médinas de Manouba et d'Ariana)	médinas de Manouba et d'Ariana	Organisé chaque année durant le mois du ramadan par les deux délégations régionales de la culture. Organisation des spectacles de musique traditionnelle et de chants religieux dans des espaces avec un caché architectural typique.	Tourisme équestre absent.	Lier le tourisme équestre et celui culturel.		

La majorité des évènements d'animation sont culturels et sont organisés en dehors des territoires des deux délégations de Sidi Thabet et El Battane.

Pour les évènements liés au cheval, notant l'organisation de la vente des chevaux à Sidi Thabet et le festival du cheval d'El Battane. Il est fortement recommandé d'encourager l'organisation des évènements liés au cheval et de profiter des autres activités pour introduire le cheval comme patrimoine vivant. A titre d'exemple :

- Lier le tourisme équestre au tourisme culturel.
- Lier le tourisme équestre au tourisme écologique à travers les manifestations écologiques (festival des roses à l'Ariana).




#### 4- Récapitulatif des métiers de l'artisanat et du commerce liés au cheval

FICHE D'ENQUETE TYPE 03 : LES METIERS DE L'ARTISANAT ET DU COMMERCE LIEES AU CHEVAL -GOUVERNORATS : L'ARIANA ET LA MANOUBA-					
NOM DU METIER	ACCESSIBILITÉ	POINTS FORTS	POINTS FAIBLES	RECOMMANDATIONS	PHOTOS
<b>Atelier de Sellerie-Denden</b>	Denden- Manouba  <b>Accès facile</b>	L'atelier se spécialise dans la fabrication et la réparation des articles des selles des chevaux. L'un des frères fabrique et répare Le fer à cheval. Location de charrettes (2 avec un modèle ancien et un autre modernisé) تتحية الدم ( الرقية المساق أو الصدر ) : Prélèvement du sang pour diminuer la pression artérielle avec l'outil «Mechten » Le matériel utilisé est typique et assez ancien pour la couture et la découpe et la braderie.	Les accessoires métalliques étaient autrefois importés, actuellement ils font appels à des forgerons pour la fabrication. Il n'y a plus d'apprentis. Le métier n'est plus attractif pour les jeunes (pour des raisons de rentabilité). Matière première : Le cuir est acheté chez les industries essentiellement (Société Ennejma (l'étoile) à Megira. Niveau d'équipement : moyen. Etat insalubre des lieux.	Permettre et faciliter l'importation. Prendre des mesures d'encouragement de la part de l'état sous différentes formes.	
<b>Maison de l'artisanat-Denden</b>	Denden- Manouba  <b>Accès facile</b>	Centre bien équipé. Présence de compétences pour la formation de différents métiers artisanaux.	Absence de formation pour les métiers artisanaux liés au cheval (sellerie, etc.)	Encourager les formations pour les métiers liés au cheval (sellerie, etc.)	

- On signale la disparition des métiers artisanaux liés au cheval avec l'absence de ces métiers dans les deux délégations de Sidi Thabet et d'El Battane (un seul sellier à la Manouba). Pour des raisons de rentabilité, le métier n'est plus attractif pour les jeunes.
- Grâce à la présence du village artisanale de Denden, le plus grand nombre d'artisans opérant dans divers activités telles que le tapis, l'habit traditionnel et le textile manuel, se trouve à la Manouba. De plus, l'Institut des Sciences du Design, est susceptible d'apporter une touche dynamique et de modernité au secteur.

Le secteur de l'artisanat au gouvernorat de La Manouba est à forte potentialité. Il mérite d'être soutenu pour impulser la dynamique économique de la région et encourager les jeunes à s'adonner aux activités artisanales dont celles liées au cheval.

## 5- Récapitulatif des équipements d'animations et du tourisme

<b>FICHE D'ENQUETE TYPE 04 : LES EQUIPEMENTS D'ANIMATIONS ET DU TOURISME</b>					
<small>-GOUVERNORATS : L'ARIANA ET LA MANOUBA-</small>					
NOM DE L'EQUIPEMENT	ACCESSIBILITÉ	POINTS FORTS	POINTS FAIBLES	RECOMMANDATIONS	PHOTOS
<b>Ensemble de restaurants mechoui</b>	Sabbelet Ben Ammar- Sidi Thabet Sur la GP 8 <b>Accès facile</b>	Spécialité viande grillée. Implanté au bord de la route dans un grand champ d'oliviers. Espace familial et air de jeux pour enfant. Possibilité de manger en plein air avec vue panoramique sur les champs agricoles.	Aménagement modeste. Il faut traverser la route pour commander ou se faire servir.	Espace agréable avec des efforts à faire en ce qui concerne l'entretien et l'hygiène.	
<b>ÉQUIPEMENT CULTUREL DIVERS</b>					
<b>Village artisanale de Denden</b>	Denden-Manouba <b>Accès facile</b>	Centre bien équipé. Les unités productives artisanales et le plus grand nombre d'artisans opérant dans divers activités telles que le tapis, l'habit traditionnel et le textile manuel.	Pas d'activités liées au cheval	Revitalisation des activités liées au cheval.	
<b>B'chira Art Center</b>	RN-GP8- <b>Accès facile</b>	C'est un centre d'art contemporain niché dans un cadre naturel agréable. Le centre offre un cadre propice pour jouer un rôle éducatif et pédagogique de premier plan afin d'initier les jeunes à l'art contemporain et d'élargir le public de l'art. -Des parcours verts autour d'un grand plan d'eau forment des sites d'exposition en plein air.	Pas d'activités liées au cheval Fermé le lundi et le dimanche	Le B'chira art center est un espace culturel privé qui peut intégrer des activités, des expositions et des manifestations thématiques sur le cheval, surtout pour les enfants. - les propriétaires du centre doivent revoir les jours de fermeture du centre.	
<b>HÉBERGEMENT</b>					
<b>Pas de centres d'hébergement</b>	---	---	---	---	---




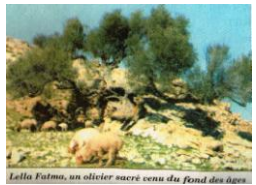


La région Nord-Est de la Tunisie présente un bon niveau d'infrastructure hôtelière et une diversité des moyens de loisirs et de plaisance. Malgré que la zone d'étude (El Battane et Sidi Thabet) a un grand potentiel en matière d'attraction touristique, on remarque la faiblesse de l'infrastructure touristique et d'animation. Cette situation peut être expliquée par la vocation rurale et la dominance de l'activité agricole dans les deux Délégations.








L'activité d'hébergement indispensable pour les randonnées équestres (maisons d'hôte et gites ruraux) est quasiment absente. Le club-ferme Trabelsi à Laroussia avec sa petite unité d'hébergement et le club des étriers de la Soukra dont l'unit d'hébergement est en cours de réalisation sont les seuls centres équipés.

On signale l'absence d'établissements offrant la restauration typique ou implantés dans des sites remarquables des deux régions. Les seuls lieux offrant le service de restauration identifiés, sont les restaurants « Mechoui » se trouvant sur la route de Bizerte à partir de Sabbelet Ben Ammar à l'Ariana. Ces restaurants sont appelés à améliorer la qualité de leur service.

Dans la perspective de développer le tourisme à La Manouba et l'Ariana, l'intégration de ces régions dans la carte touristique culturelle nationale est nécessaire, à travers la création de parcours culturels, thématiques et écologiques.









## 6- Récapitulatif du patrimoine archéologique et monumental

SITES HISTORIQUES ET ARCHEOLOGIQUES					
-GOUVERNORATS DE L'ARIANA ET LA MANOUBA-					
NOM DU SITE	ACCESSIBILITÉ	POINTS FORTS	POINTS FAIBLES	RECOMMANDATIONS	PHOTOS
<b>Le site et la médina de Kalaat Al Andalous</b>	Kalaat Al Andalous- Ariana	Ville andalouse Implantée sur un promontoire qui donne sur les terres agricoles environnantes, elle bénéficie de la proximité d'une plage et d'un port de pêche. Savoir faire agricole ancestral.	Ville insalubre et une médina andalouse en voie de disparition.	Profiter des terres agricoles et de la mer pour l'intégrer dans un itinéraire équestre.	
<b>Ville de Tebourba</b>	Tebourba	La ville présente des monuments d'une valeur architecturale et historique confirmé, comme la gare ferroviaire et l'église datant de l'après deuxième guerre mondiale. La huilerie moderne situé au centre de la ville et pratiquant une technique ancestrale d'extraction constitue une curiosité.	Invasion de l'urbanisation anarchique aux abords ruraux de la ville.	Intégrer la ville et le monde rural qui la contourne dans un itinéraire équestre	
<b>La vallée de la Bagrada (actuellement Medjerda) et le tracé des routes antiques</b>	Tronçon Manouba- Ariana	C'est une région de plaines et de collines comprise entre deux grandes chaînes de montagnes. Entre elles, la vallée du Medjerda(Bagrada)et oued Méliane	Invasion de l'urbanisation anarchique.	Intégrer la vallée dans un itinéraire équestre	
<b>Site archéologique UZALI SAR (Henchir El Jel) à l'Ansarine</b>	Situé sur les sommets de Djebel Lansarine	site implanté à proximité d'une source sur une plate forme qui émerge des champs. Le site renferme une nécropole libyque. A proximité des vestiges se dresse un olivier séculaire d'une envergure exceptionnelle. Il s'agit d'un arbre sacralisé (Lalla meriem) et vénéré par les générations passées.	Site délaissé	Par ces deux composantes culturelles (matérielle et immatérielle), henchir El jel, pourrait faire partie d'une randonnée équestre lors des saisons douces d'autant plus que le centre équestre situé à Laroussia se trouve à proximité.	 <i>Lalla Palms, un olivier sacré venu du fond des âges.</i>
<b>Site archéologique de Sidi Ghib</b>	Borj El Amri	les restes d'un établissement thermal appartenant à un complexe rural. Ces thermes étaient pavés de mosaïques représentant des tableaux montrant le maître et la maîtresse dans leurs loisirs favoris.	Site délaissé	Intégrer le site dans un itinéraire équestre	
<b>Site archéologique Thibuica</b>	Henchir zoutina Tebourba	Site archéologique situé à l'est de Tbourba au lieu dit Henchir Zoutina.	Site délaissé	Intégrer le site dans un itinéraire équestre	Pas de photos
<b>Site archéologique FURNOS MINUS</b>	Entre Henchir Messadine et Borj El Youssef	site important ayant donné plusieurs mosaïques exposées aujourd'hui au musée de Bardo.	Site délaissé	Intégrer le site dans un itinéraire équestre	Pas de photos
<b>Site archéologique de CINCARI</b>	Henchir Toungar à Borj Ettoumi	Le site inclue deux monuments importants : un nymphée monumental et un martyrium avec une église à double abside.	Site délaissé	Intégrer le site dans un itinéraire équestre	Pas de photos
<b>Site archéologique de Jebel Moraba</b>	Jebel Moraba	C'est un site étendu et important.	Site délaissé	Intégrer le site dans un itinéraire équestre	
<b>Site archéologique de Henchir El Attermine</b>	Henchir El Attermine	Le site est situé à 3km au sud-est de barrage d'El Battane.	Site délaissé	Intégrer le site dans un itinéraire équestre	Pas de photos
<b>Site de Thubba (Chouigui)</b>	Chouigui	Le site révèle de nombreuses découvertes archéologiques et des monuments datant de l'antiquité tardive. On est impressionné par la présence et la monumentalité de l'ancienne église rurale construite à l'époque du protectorat français.	Site délaissé	Intégrer le site dans un itinéraire équestre	
<b>Site de Mahrine – Borj El Jerbi</b>	Borj El Jerbi	C'est un site connu pour avoir livré une grande quantité de céramique produite par ses ateliers.	Site délaissé	Intégrer le site dans un itinéraire équestre	Pas de photos

<b>LES MONUMENTS HISTORIQUES</b>					<b>-GOUVERNORATS DE L'ARIANA ET LA MANOUBA-</b>
<b>NOM DU SITE OU/ET MONUMENT</b>	<b>ACCESSIBILITÉ</b>	<b>POINTS FORTS</b>	<b>POINTS FAIBLES</b>	<b>RECOMMANDATIONS</b>	<b>PHOTOS</b>
<b>Le pont de Bizerte</b>	Kalaat Al Andalous- Ariana	Monument historique classé, offrant un paysage naturel et rural à découvrir.	Invasion de l'urbanisation aux alentours.	Intégrer le pont dans un itinéraire équestre	
<b>L'aqueduc de Zaghouen à carthage</b>	Tronçon Manouba- Ariana	Le tronçon de l'époque hafside très visible dans la région d'Oued Ellil – Sanhaja et le tronçon antique traversant la Soukra –Ariana.	Tronçon dont les traces sont de plus en plus détériorées si non menacés par l'urbanisation.	Intégrer le tronçon de l'aqueduc dans un itinéraire équestre	
<b>Le complexe monumental « Pont-barrage » d'El Battane</b>	El Battane	Ce pont barrage construit au début du XVème siècle est considéré comme un chef –d'œuvre du génie maurisco-andalous.	Monument délaissé qui nécessite une opération de mise en valeur.	La visite de ce monument est indispensable non seulement par la présence de ce monument historique mais aussi par la présence à côté d'un grand bâtiment du 19ième siècle et occupé par le Haras d'El Battan .	
<b>La zawiya de Lalla Aicha al-Manoubiyya</b>	Lalla Manoubia	Lieu qui abrite des événements culturels traditionnels : zerda, kharja,	Manque d'entretien et de mise en valeur	Intégrer le lieu dans un circuit touristique « culturo-équestre »	Pas de photos
<b>Sidi Ali al-Hattab</b>	Sidi Ali Al-Hattab	La zaouia est l'objet de visites rituelles très populaires, mêlées à l'ambiance du festin de la hadhra ou la zeyara.	---	Intégrer le lieu dans un circuit touristique « culturo-équestre »	
<b>La fontaine de Hamouda Pacha</b>	Manouba	Elle est l'une des plus originales fontaines publiques en matière d'ouvrage hydraulique. Elle irriguait les jardins et les vergers qui l'entouraient et alimentant en eau douce les voyageurs sur la route de Mateur.	---	Intégrer le lieu dans un circuit touristique « culturo-équestre »	
<b>Palais et résidences Beylicales</b>	Manouba	Richesse architecturale et patrimoniale.	La pression de l'urbanisation et l'état de dégradation avancé de certains font que cette caractéristique n'est plus perceptible dans l'état de leur environnement actuel.	Intégrer ces monuments dans un circuit touristique « culturo-équestre »	
<b>Palais de la Rose à la Manouba</b>	Manouba	Monument reconverti à un Musée militaire national.	Invasion de l'urbanisation aux alentours.	Intégrer ces monuments dans un circuit touristique « culturo-équestre »	Pas de photos
<b>Borj Qobbat al-Nlhas</b>	Manouba	Monument reconverti à un espace de fête.	Invasion de l'urbanisation aux alentours.	Intégrer ces monuments dans un circuit touristique « culturo-équestre »	

On signale la présence de deux monuments historiques classés dans les deux délégations de Sidi Thabet et d'El Battane ( le pont de Bizerte et le barrage andalou d'El Battane). Sans oublier la présence de sites archéologiques dans les délégations avoisinantes ancrés dans les montagnes et les zones rurales, nous constatons que la zone est riche en patrimoine monumental et archéologique. Cette richesse patrimoniale peut être un potentiel majeur pour le développement d'actions combinées entre le tourisme culturel, écologique et celui équestre : introduire le cheval dans les actions culturelles comme patrimoine vivant et introduire le patrimoine dans les circuits des randonnées équestres. Le patrimoine architectural monumental (palais, musées, ...) peut être réhabilité pour constituer des lieux de manifestations et activités liées au cheval.

## 7- Récapitulatif du potentiel naturel

LE POTENTIEL NATUREL					-GOUVERNORATS : L'ARIANA ET LA MANOUBA-
NOM DU SITE OU/ET MONUMENT	ACCESSIBILITÉ	POINTS FORTS	POINTS FAIBLES	RECOMMANDATIONS	PHOTOS
La Medjerda	---	La Medjerda constitue le principal fleuve du réseau hydrographique en Tunisie et marque profondément le milieu physique de la zone Nord de Tunis et en particulier notre zone d'étude.	Manque de valorisation	Création d'un itinéraire thématique : l'histoire de Medjerda	
Terres agricoles et forêts	Manouba-Ariana	champs agricoles (blé, fèves, artichaut...) et forêts offrant un paysage naturel et rural à découvrir.	Paysage rural affecté par l'invasion de l'urbanisation.	Intégrer ce milieu rural dans un itinéraire équestre	
Djebel Lansarine	reliant Tebourba à Medjez el bab	Son sommet constitue le meilleur point de vue qui se présente à partir d'un belvédère donnant sur les terres agricoles de la plaine environnante qui s'offre aux promeneurs.	Paysage rural affecté par l'urbanisation.	On entreprend l'escalade par une bretelle qui se détache à droite vers le Nord de la route reliant Tebourba à Medjez el Bab. Intégrer ce milieu rural dans un itinéraire équestre.	
Djebel Ennahli son parc urbain	Ariana	Le Djebel Ennahli abrite un parc urbain important.	Invasion de l'urbanisation alentours.	Intégrer ce milieu rural dans un itinéraire équestre.	
Les barrages	Ariana-Manouba	Exemple barrage El Battane a marqué l'histoire de l'évolution de la ville et son environnement bâti et naturel.	Invasion de l'urbanisation aux alentours ou/et manque d'entretien	Intégrer ce milieu rural dans un itinéraire équestre.	
Les plages	Ariana	Plages étendues en mariage avec zones rurales.	Invasion de l'urbanisation anarchique	Intégrer ce milieu rural dans un itinéraire équestre.	
La faune et la flore	Ariana-Manouba	La biodiversité des deux gouvernorats Ariana et Manouba se caractérise par une flore assez riche et une faune très variée.	Paysage rural affecté par l'invasion de l'urbanisation.	Intégrer le milieu dans un itinéraire équestre.	
LA ROUTE NATIONALE -GP8-	Accès facile	la route est bordée de part et d'autre de champs agricoles (blé, fèves, artichaut...) verts 8 mois/12 offrant un paysage naturel et rural à découvrir.	Paysage rural affecté par l'implantation de nouvelles constructions. Trafic véhiculaire très important	Intégrer le lieu dans un circuit touristique « culturo-équestre ».	

Le potentiel naturel des deux gouvernorats se caractérise par une flore assez riche et une faune très variée.

La couverture végétale est assez dense et la composition floristique est assez riche surtout sur les altitudes et aux alentours de l'oued Medjerda et des zones côtières.

Plusieurs espèces animales peuvent être rencontrées lors d'une promenade tels que :

- les mammifères (sanglier, chacal, renard, genette, hérisson, gerbille champêtre et lièvre) ;
- Les oiseaux (milan noir, faucon pèlerin, chouette effraie, perdrix gabra, pigeon biset, chardonneret, verdurier, grive et tourterelle) ;
- Les reptiles (tortue terrestre, lézard et couleuvre).

## **8- Les résultats : Marché potentiel, non structuré et à avenir incertain**

Dans un contexte économique et politique marqué par la récession de l'activité touristique en général, l'offre et la demande des produits du tourisme équestre en Tunisie ne peuvent être évaluées à leur juste valeur. Le développement d'une telle activité reste tributaire de l'image de la destination « Tunisie ».

Pour le Tunisien le tourisme équestre est une activité peu considérée. Une fois structuré et développé, Il peut être un «moyen pour intéresser, retenir et attirer le grand public par les valeurs qui y sont attachées ».

La caractéristique de cette pratique est d'être ouverte à ceux qui souhaitent faire de cette activité sportive un dépassement de soi. Ils peuvent devenir capables de vivre des voyages nécessitant de passer des heures en selle, d'accomplir des randonnées de longue distance et participer ou organiser un très long voyage à cheval. Tout cavalier doit savoir et mesurer que le tourisme équestre offre un monde immense de connaissances, de compétences et d'expériences.

De même, les produits offerts dans le cadre du développement de la filière du tourisme équestre ne peuvent être, restreints à la randonnée et au déplacement à cheval, s'est aussi la prise en compte de « toutes les activités équestres. C'est-à-dire les stages de formation, perfectionnement et autres, les séjours de diverses natures à composante « cheval » principale.

### **Constats et manquements**

Malgré le potentiel de la filière équestre lié à l'historique et à la nature de l'environnement des territoires enquêtés, l'enquête a montré que le secteur souffre de certaines difficultés liées au :

- manque de professionnalisme et spécialisation.
- manque d'opportunités de financement des activités et des projets d'investissement dans la filière équestre.
- manque d'incitation et d'encouragement à la participation dans des événements et les compétitions internationales.
- La complexité et la lenteur des procédures administratives.
- La disponibilité et la qualité des produits et des accessoires (souvent importés).

### **Les attentes et aspirations des professionnels**

- La restructuration et l'organisation du secteur par l'instauration de cartes professionnelles et d'agrément spécifiques.
- La mise à niveau et la professionnalisation des métiers connexes à la filière équestre.
- La formation théorique et pratique à travers l'organisation de stages professionnels au profit des ouvriers et des agents exerçant dans le secteur.
- Mesures d'encouragement à l'investissement dans le domaine spécifique (les prêts accordés à certains promoteurs sont soit sur la base d'un agrément d'élevage agricole, d'exploitation agricole et même d'un agrément touristique).

## **Partie II**

### **Orientations de développement du Tourisme Equestre**

Le développement du tourisme équestre pourrait constituer un enjeu stratégique pour toute la filière du cheval et pour le développement socio-économique des territoires ruraux des délégations de Sidi Thabet et d'El Batten.

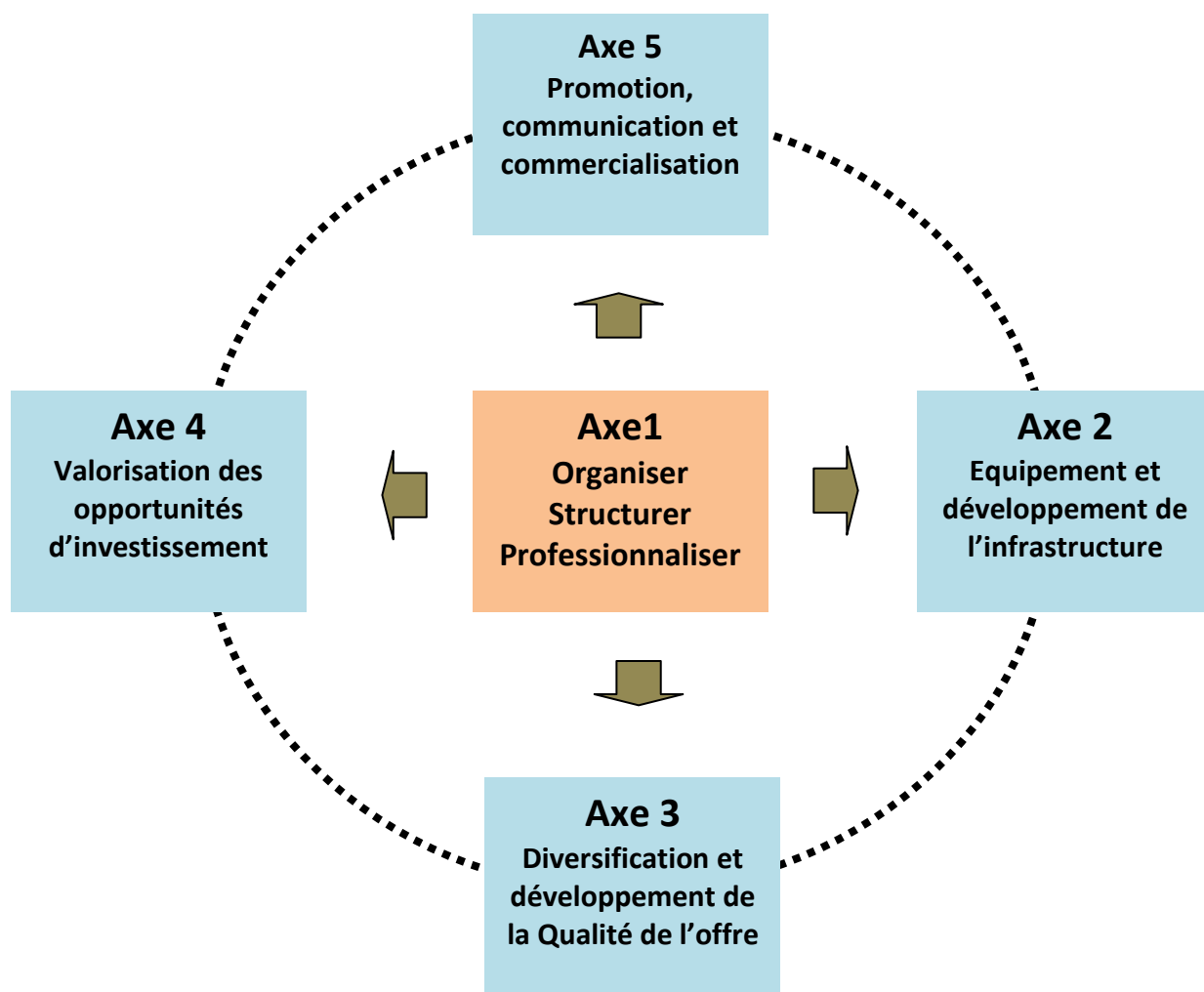
Les axes stratégiques structurant la filière auraient pour objectif de cadrer et d'organiser le plan d'actions opérationnelles de nature à améliorer le réseau et à répondre aux attentes des professionnels du tourisme équestre ainsi que des pratiquants du cheval en général.

L'état des lieux a débouché sur la formulation d'une stratégie à mener autour de cinq (05) axes de développement :

- Organisation, structuration et professionnalisation de la filière
- Equipement et développement des infrastructures
- Diversification de l'offre et développement de la qualité
- Valorisation des opportunités d'investissement
- Promotion, communication et commercialisation

## Un schéma des orientations

De développement du Tourisme équestre décliné en 4 axes



## **1- Organisation, structuration et professionnalisation de la filière**

Structurer et professionnaliser la filière dans l'objectif d'assurer une bonne organisation du secteur et une meilleure coordination entre les différents intervenants.

L'organisation et la coordination sous entend :

- la mise en place d'un dispositif d'observation permettant l'évaluation continue du marché de la demande,
- l'évaluation du potentiel, de la capacité et de l'attractivité de l'offre Tourisme équestre,
- La Formation et le développement des métiers et des acteurs.

## **2- Equipement et développement des infrastructures**

Les fondements du tourisme équestre reposent sur la mise en place et l'entretien d'un réseau d'itinéraires (de randonnée) avec la présence sur ce réseau de lieux d'étape.

L'objectif est de tisser sur le territoire un maillage de chemins reliant des centres d'activités touristiques et les prestataires équestres.

On identifie deux grandes catégories de prestataires :

- Les établissements d'enseignement assurant l'initiation, la formation et le perfectionnement des cavaliers ;
- Les établissements proposant des promenades et des randonnées à cheval avec ou sans hébergement.

Cette orientation consiste donc à assurer l'aménagement et l'équipement du territoire dans l'objectif d'instaurer une infrastructure fonctionnelle à travers :

- La création de nouvelles infrastructures indispensables manquantes ;
- La réhabilitation et la mise à niveau des structures existantes.

Ainsi l'existence d'un réseau important d'itinéraires balisés et entretenus est indispensable au bon développement du tourisme équestre. Cette infrastructure sera composée des itinéraires aménagés et des installations tenus et gérées par des prestataires.

## **3- Diversification de l'offre et développement de la qualité**

Le tourisme équestre est un tourisme spécialisé qui repose sur le monde du cheval. Le classement le plus communément accepté fait état de deux grands types ; le tourisme à cheval et le tourisme autour du cheval.

L'éventail des produits est vaste. Il dépend de la créativité des créateurs de produit et des possibilités de différenciation de la destination et de la qualité de composants.

La conception et la commercialisation de produits touristiques équestre consiste à innover une offre qui se base sur **les composants élémentaires** de la l'activité équestre à savoir ; sont :

- L'élevage du cheval ;
- Le centre équestre ;
- l'hébergement ;
- La restauration ;
- Les activités connexes et d'animation.

Les caractéristiques essentielles des composants élémentaires seraient conformes à un protocole commun. En effet, l'ensemble des équipements et des installations doivent être non seulement fonctionnelles mais aussi attractives à travers la mise en place d'une démarche qualité. L'observation de cette qualité pourrait être assurée, entre autres, par la définition de chartes et de labels des sites et des produits.

La complexité des composants du produit touristique équestre suppose la création d'organismes se chargeant de planifier les activités, de promouvoir les destinations et d'assurer une qualité homogène.

La **diversification des produits** permettrait ainsi d'assurer une offre touristique répondant aux attentes de la clientèle cible tel que ;

- Le tourisme indépendant : pour cavaliers autonomes,
- Organisation de randonnée pour des groupes avec guides,
- Assurer des cours de formation dans l'équitation d'extérieur,
- Offrir des produits multi-activités ; Il s'agit de complexifier (ou plutôt combiner) l'offre en matière de produits touristiques à cheval et l'élargir aux services spécifiques de la région tout en s'inscrivant dans un espace touristique avec des conditions appropriées et des ressources (humaines) adéquates.

**L'adaptation et la personnalisation** du produit nécessite ainsi :

- La prise en considération des attentes et des motivations du public cible,
- la conceptualisation du produit,
- et la mise en place des structures et des services nécessaires.

#### **4- Valorisation des opportunités d'investissement**

Les opportunités de financement des projets s'inscrivant dans le cadre de la mise en action du programme de développement du tourisme équestre nécessitent la mobilisation de fonds à travers la mise en place d'un programme spécifique, mais essentiellement, à travers la valorisation et l'intégration de la filière aux programmes existants.

### **Bénéficiaire de subventions financières existantes**

Différentes aides financières sous forme de subventions gérées au niveau régional sont délivrées par l'Etat pour les projets agricoles, touristiques culturels et sportifs. Ces opportunités de financement pourraient être déclinées pour développer les projets liés au tourisme équestre. Les promoteurs qui veulent œuvrer dans le tourisme équestre peuvent bénéficier du soutien du gouvernement à travers ces possibilités sans pour autant créer de nouvelles mesures.

À titre d'exemple, Il s'agit donc de reconnaître l'activité élevage comme composante agricole et l'activité animation comme activité touristique.

### **Nouvelles sources de Financement**

Afin de prétendre au programme de financement le plus adapté, il est indispensable, au préalable, d'avoir défini clairement le projet à mettre en place. Cette définition permettrait de solliciter et d'intégrer d'autres partenaires concernés par le financement notamment les programmes de coopération avec l'étranger.

## **5- Promotion, communication et commercialisation de l'offre touristique équestre**

Le développement et la promotion de la filière du tourisme équestre, à travers la mise en marché de l'offre touristique de la région, demande nécessairement une bonne maîtrise des outils permettant d'optimiser la rencontre entre l'offre et la demande.

La communication et la promotion axées essentiellement sur l'édition de documents, la participation à des salons et l'élaboration de documents de vulgarisation à diffuser sur divers types de supports, permettraient de toucher de près à la fois les intermédiaires professionnels et les clients potentiels.

## **Partie III- Actions, mesures et recommandations opérationnelles**

Le développement du tourisme équestre en Tunisie et particulièrement dans les deux gouvernorats de Manouba et d'Ariana est à inscrire dans le cadre d'un programme d'actions à mettre en place selon un plan décliné simultanément selon quatre (05) axes majeurs:

- Organiser, structurer et professionnaliser.
- Equipement et développement des infrastructures.
- Diversification de l'offre et développement de qualité.
- Valorisation des opportunités d'investissement.
- Promotion, communication et commercialisation.

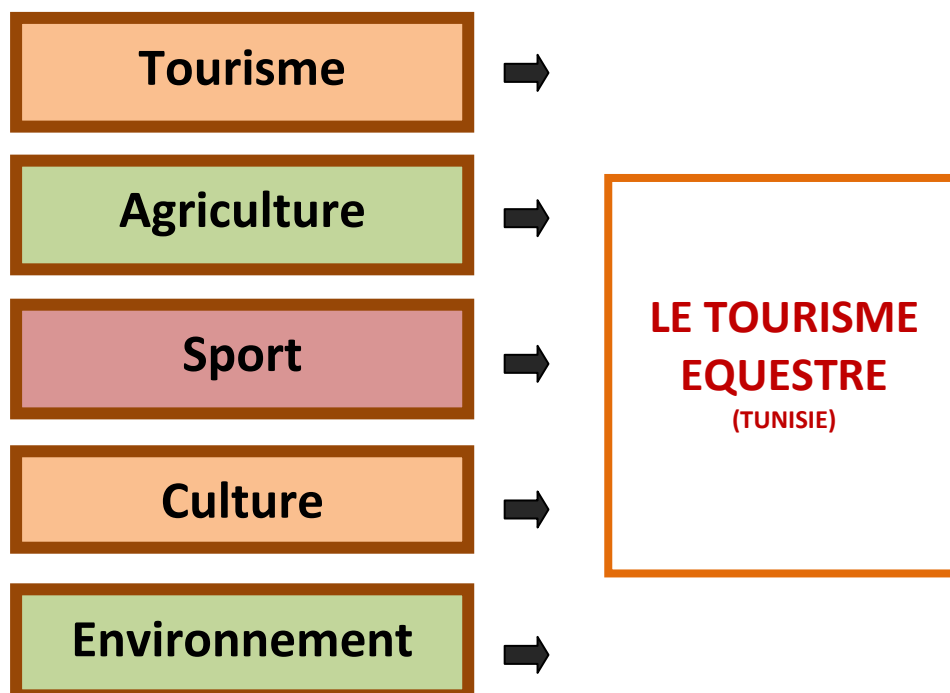
## 1- Organisation et structuration de la filière tourisme équestre

La représentation des professionnels du tourisme équestre permettrait l'évolution progressive de la filière, la défense et la valorisation des entreprises œuvrant dans le secteur aux échelles nationale, régionale et locale.

### 1.1- Création de représentation nationale

En Tunisie, Le tourisme équestre sous entend le regroupement de trois activités partagées par trois secteurs, à savoir; Le Tourisme, l'Agriculture (élevage de chevaux) et le Sport. Son développement engagerait l'effort de trois différents départements (Ministères) voir même cinq si on considère les ministères chargés de la Culture et de l'Environnement.

Dans l'état actuel, et vue les circonstances par les quelles passe le pays, cette filière risque de ne pas constituer une priorité dans le court terme. Toute fois, et en attendant la reprise de l'activité touristique en général, la mise en place d'une structure de tutelle ayant en charge la structuration, la professionnalisation et le développement de la filière est fortement recommandée.



Il s'agit de créer une structure qui permettrait la représentation et la structuration du tourisme équestre à l'échelle nationale, régionale et locale. Cette structure constitue la représentation officielle de la plupart des activités de sport équestre (de compétition ou non) et de toutes les activités de loisirs équestres.

Elle aurait pour mission de définir, en concertation avec les organismes de tutelle, la politique de développement de l'équitation en Tunisie. Elle serait chargée d'organiser et de coordonner les actions de développement et de promotion des activités du tourisme liées au cheval ainsi que les compétitions sportives spécifiques.

### **1.2- Création de représentation décentralisée**

Des représentations régionales et locales auront pour missions principales:

- Promouvoir des activités d'équitation sportive et de loisir à l'échelle régionale et locale.
- l'établissement d'un programme d'actions régional décliné à partir du programme national établi pour répondre au développement des différents domaines.
- Gérer et entretenir le balisage des chemins,

A titre comparatif, En France ces missions sont assurées par La Fédération Française de l'Équitation (FFE) subdivisée en comités :

- le Comité de la compétition,
- le Comité du cheval,
- le Comité du poney,
- le Comité du tourisme équestre,
- Le Comité National du Tourisme Equestre (CNTE).
- Les Conseils Régionaux d'Équitation (CRE).

### **1.3- Création de représentation des entreprises et des organismes professionnels du tourisme équestre**

Les établissements équestres notamment les centres équestres actuellement sont actuellement représentés par la FTSE<sup>10</sup>, les associations culturelles de cavaliers et de spectacles traditionnels voulant œuvrer dans le Tourisme seront représentées par une structure unique qui travaille en étroite collaboration avec ses organes régionaux et départementaux du Tourisme Équestre. Ces organes auraient pour mission de développer et de promouvoir les activités équestres sous toutes les formes. A ce titre, Les pratiques équestres s'étendent du ludique au tourisme, du loisir à la compétition, avec une multitude de possibilités offertes à tous ceux qui désirent se rapprocher du cheval.

Cette représentation aurait également pour mission la coordination des activités qui s'exercent dans les domaines suivants :

- la compétition : harmonisation des calendriers, organisation de championnats, sélections pour les championnats nationaux,
- les jeunes : détection, perfectionnement,
- la formation des enseignants d'équitation : formation au brevet d'état, maintien des connaissances,

---

<sup>10</sup>Affiliés à La Fédération Tunisienne des Spots Equestres Sous la dénomination de clubs équestres ([www.ftse-tn.com](http://www.ftse-tn.com))

- la formation des techniciens : les juges, les commissaires, les arbitres,
- la communication sur les activités équestres.

## **2- Restructuration des institutions existantes et création du partenariat Public/ Privé**

La réforme des institutions d'appui (institutions nationales, régionales et locales) en vue rassembler et motiver les organes en charge, les professionnels de la filière, les associations, mais également des partenaires privés et institutionnels potentiels du tourisme équestre.

Ces rencontres, seront une occasion interactive, d'échanges d'idées et d'expériences, qui devraient d'être à la mesure du développement de l'équitation en Tunisie. Il s'agit d'une activité conviviale pratiquée au plus près de la nature et tout près de la réalité sociale, culturelle, et économique des habitants du territoire à découvrir. Le tourisme équestre peut intéresser et concerner un public assez nombreux et de plusieurs intervenants.

La FNARC, en tant qu'institution publique, peut être chargée de la coordination de ce schéma en :

- conduisant les actions qui relèvent de sa compétence,
- étant l'interlocuteur des organes déconcentrés pour les aider dans toutes leurs démarches de développement des infrastructures, notamment par des conseils et un appui technique,
- évaluant régulièrement l'avancement des travaux,
- Utiliser le réseau existant des Haras nationaux pour créer un lien avec les acteurs économiques.

Cette réhabilitation qui vise **l'amélioration du cadre juridique et institutionnel** permettrait également :

- **La Restructuration** des institutions publiques conduisant les actions touristiques qui relèvent de leur compétence (le cheval) à travers l'intégration de la filière touristique dans les prérogatives des institutions publiques chargées de l'équitation.
- **L'identification d'un interlocuteur** public unique pour aider dans toutes leurs démarches de développement des infrastructures, notamment par un appui technique, évaluant régulièrement l'avancement dans le montage des projets et dans la réalisation de travaux.
- **L'incitation** des acteurs privés à intégrer et à développer l'activité touristique par des mesures d'incitation et d'accompagnement
- **Le renforcement** de l'activité équestre sur les territoires concernés par une présence accrue des acteurs du tourisme culturel, naturel, sportif et de loisir.
- **La promotion**, voir même un travail de lobbying, auprès des institutions de financement et des partenaires privés pour que le tourisme équestre devienne une

composante incontournable lors du montage et de la mise en place des projets et des activités touristiques en général.

### **3- Formation et développement des métiers**

A partir des besoins identifiés, Mener des actions de formation et concevoir des contenus et des supports de formation. Une formation spécifique rationnelle orientée vers la sécurité, l'autonomie, la responsabilité, le respect accordé à l'utilisation du cheval.

#### **- Informer, former et animer**

Créer des outils et organiser des séquences de formation sur différents thèmes :

- . Montage d'un projet : les différentes étapes de la gestion de projet.
- . Questions juridiques Procédures pour obtenir des infos juridiques.
- . Montage et suivi de dossiers : expliquer la démarche et les étapes à prévoir pour obtenir des subventions.

#### **- Former les acteurs de terrain**

Identifier les domaines d'intervention à travers le recensement les domaines d'intervention au sein desquels des actions de formation seraient utiles.

Organiser des sessions de formation et Coordonner les calendriers de formation, en fonction des besoins exprimés.

### **4- Mise à niveau et aménagement des infrastructures existantes**

L'action consiste à aménager et les sites et les haltes de passage le long du parcours pendant le jour, les étapes de séjour la « nuit » et le chemin qui les relie. Ces actions sont à établir sous forme de fiches détaillées autour des 3 grandes thématiques relatives aux infrastructures du balisage des chemins, des étapes et des lieux d'hébergement.

Ces fiches apporteront des réponses à toutes les questions que peuvent se poser :

- Les cavaliers et les pratiquants de la randonnée équestre.
- Les professionnels du tourisme équestre.
- Les hébergeurs, ainsi que tous les porteurs de projets liés au tourisme équestre.

#### **4.1- Classification des itinéraires équestres et établissement d'un cahier des charges**

L'objectif global est de proposer un système de classification des itinéraires simple et identifiable par tous, permettant d'intégrer les composantes l'itinéraire.

Un inventaire des différents acteurs présents sur le territoire et un état des lieux de l'existant sont à réaliser. Cette enquête permet d'établir une classification de ces composants fondée sur les caractéristiques des itinéraires (points d'intérêt, distance, paysages, sites traversés...)

Le modèle équestre se rapprocherait donc davantage d'une démarche de labellisation des itinéraires répondant à un cahier des charges précis, basé sur des critères de sécurité,

distance, proximité de centre équestre, points d'intérêt patrimoniaux, environnement naturel, etc. Il s'agit d'établir un cahier des charges propre à un itinéraire équestre de qualité.

#### 4.2- Accueil des chevaux

Souhaitant aider les cavaliers à trouver des sites d'étape pour leur cheval et permettant de répondre aux attentes des cavaliers. Il s'agit d'identifier les établissements qui proposent d'accueillir des équidés à l'étape pour un motif de repos, de pratique de sport équestre, d'entraînement, etc.

L'objectif consiste à distinguer les établissements proposant des infrastructures adaptées à l'accueil de chevaux de passage. Il s'agit aussi d'un facteur permettant de mettre en lien cavaliers et établissements d'accueil.

Le motif de la halte pourrait permettre de classer les centres équestres par rapport aux services offerts aux randonneurs équestres (En France, cette mesure consiste à classer les centres d'accueil sous le label « cheval d'étape »).

Ces relais ou points d'étape devront répondre à un cahier des charges précis. Celui-ci comprend plusieurs critères couvrant des thèmes variés et permettant de qualifier la prestation :

- Accessibilité, propreté et qualité de l'accueil.
- Hébergement des cavaliers et des chevaux :

Espaces d'entrepôt et de préparation du matériel de sellerie, de transport...

- Services associés et informations sur les activités proposées à proximité,
- L'établissement équestre devra entre autres pouvoir orienter les randonneurs vers d'autres points d'hébergement et de restauration à proximité et facilement accessible.



#### 4.3- Le balisage-signalisation<sup>11</sup> et promotion des itinéraires de randonnée équestre

Baliser et signaler des itinéraires à des fins touristiques et de loisirs équestres consiste à les matérialiser en facilitant et sécurisant la pratique de la randonnée.

Afin de répondre aux besoins d'information et d'orientation des usagers, le balisage permet de guider et de rassurer l'utilisateur tout au long de son parcours.

<sup>11</sup> Signalisation directionnelle, Signalisation de sécurité et Signalisation informationnelle

Le balisage peut être complété par l'implantation de mobilier de signalisation, notamment aux points de départ et aux intersections des itinéraires.

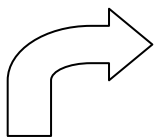
Les balises et la signalétique entretenues et mises à jour régulièrement doivent être visibles et donner des indications claires tout en préservant l'environnement.

Elles doivent être accompagnées par la réalisation d'outils de découverte des itinéraires tels que des cartes, des guides, des fiches ou des outils multimédias.

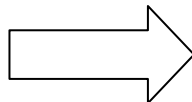
Différents travaux de balisage équestre sont à réaliser. Ils visent l'harmonisation du balisage au niveau du territoire concerné par le projet pilote qui sera reconduit par la suite au niveau régional et national. Ce balisage permettrait l'identification et la reconnaissance de l'activité de randonnée équestre.

A travers cette reconnaissance de balisage, visible sur le terrain, le tourisme équestre pourrait affirmer sa place au sein des activités touristiques et des sports de nature.

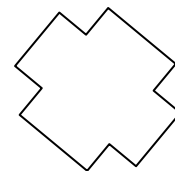
### Exemples de signes adoptés dans le balisage du circuit de la randonnée équestre



Changement de direction



Itinéraire à suivre



Mauvaise direction



## **5- Création, gestion et développement des équipements et des infrastructures du tourisme équestre**

### **5.1- Identification et évaluation des besoins en infrastructures**

Mettre au point une procédure de sélection des itinéraires en fonction de leurs caractéristiques et de leur intérêt, de manière à favoriser leur promotion et les liaisons interrégionales.

L'évaluation effectuée sur la base de reconnaissances de terrain, préalables à tout aménagement, de l'état des lieux, adaptation et/ou définition des aménagements à prévoir.

L'identification de la présence d'acteurs potentiels sur le terrain est indispensable pour mener à bien les projets de développement des infrastructures du tourisme équestre.

### **5.2- Accompagner les initiatives**

L'enjeu est de **soutenir les initiatives** dans la structuration de l'offre d'itinéraires / circuits équestres. Ces initiatives se font en collaboration avec les institutions et les organismes et les autorités publics intervenant dans la réalisation des activités liées au tourisme équestre.

**Appuyer la réalisation et Inciter** à la mise en place des aménagements sur les circuits et itinéraires (Balisage, panneautage, mobilier d'espaces verts, terrassements, etc.)

**Encourager la création d'événements** pour favoriser l'animation et la vie des infrastructures de tourisme équestre.

### **5.3- Elaboration d'un guide des aménagements et l'hébergement du cavalier**

Le souci constant des promoteurs du tourisme équestre est de défendre, préserver, entretenir les infrastructures nécessaires à sa pratique. Ces guides expliqueront d'une part les types d'aménagement nécessaires à la réalisation d'un itinéraire équestre (barres d'attache, parkings camions ou vans, éléments de sécurité pour un traversée de route par exemple), et d'autre part à l'accueil de cavaliers à l'étape (mise à disposition d'un local de sellerie, débotté, etc.)

Recenser les changements survenus dans un itinéraire : fermeture ou ouverture d'hébergements, modification de tracés, apparition de difficultés, etc.

### **5.4- S'intégrer au développement des loisirs sportifs, de la nature et de la culture**

**S'insérer dans des événements multi-activités** en renforçant la présence équestre en l'insérer dans les actions locales d'animation par le développement des randonnées afin de favoriser l'animation et la vie des infrastructures de tourisme équestre.

## **5.5- Les infrastructures de l'installation**

### **L'hébergement**

Nous entendons par « hébergement », les logements pendant la randonnée. Le facteur le plus important dont il faut tenir compte, est la possibilité de loger les chevaux. Lors d'une randonnée à cheval, les hébergements doivent remplir les deux fonctions : loger les cavaliers et loger les chevaux. Ils doivent permettre de ranger les équipements de randonnée. Il faut donc veiller à ce qu'ils ne soient pas trop éloignés l'un de l'autre.

Les possibilités d'hébergement sont multiples et variées : les campings, les auberges, les gîtes ruraux, les hôtels ou les centres équestres.

### **La restauration**

Certaines randonnées peuvent durer plus qu'un jour.

La découverte de la gastronomie typique du pays est plaisante. Toutefois, les repas doivent être nutritifs et complets suite à épreuve physique d'une journée.

En effet, la cuisine traditionnelle et les recettes typiques doivent être considérées comme un attrait supplémentaire pour les visiteurs. La qualité des produits doit être également bien vue.

### **Les activités connexes**

Une randonnée de tourisme équestre est, comme son nom l'indique, une randonnée touristique réalisée à cheval. L'objectif primordial est donc de découvrir, voir et visiter les points d'intérêt, non seulement ceux considérés comme les plus touristiques, mais aussi d'autres aspects tels que le paysage, la flore, la faune, l'architecture et l'histoire locale, avec une touche d'aventure apportée par le fait de monter à cheval<sup>12</sup>.

Pendant la réalisation de la randonnée, le parcours et le timing doivent être déterminés en fonction des curiosités rencontrées le long du parcours.

Il est aussi possible de proposer, en fin de journée, et en fonction de l'horaire prévu, une activité de loisirs, la visite d'un monument ou d'un musée, l'assistance à un événement festif ou culturel. Ces activités peuvent être un attrait et une curiosité pour les éventuels accompagnants des cavaliers qui n'effectuent pas la randonnée à cheval.

Une fois la randonnée terminée, il est aussi intéressant de prolonger le séjour par la visite d'un endroit emblématique de la région visitée.

---

<sup>12</sup> Voir le potentiel naturel et culturel du territoire de Sidi Thabet et El Battane. Ce territoire peut être élargi aux gouvernorats respectifs de l'Ariana et de la Manouba.

## **6- Diversification des produits du tourisme équestre**

Il s'agit de :

- L'organisation de randonnées et de balades équestres,
- L'animation et organisation d'événements avec et autour du cheval,
- L'organisation de compétitions de sport équestre,
- L'accueil et hébergement.

### **6.1- L'offre du tourisme équestre**

L'offre en matière de tourisme équestre est souvent destinée aux cavaliers ou aux personnes sur le point de l'être avec une majorité de produits de type apprentissage dans le cadre de loisirs. Différentes pratiques équestres peuvent constituer des offres touristiques:

- L'équitation de loisir tel que les balades ; Elle se différencie de la randonnée car sa durée est nécessairement inférieure à la journée ;
- L'équitation sportive dont plusieurs concernent l'équitation d'extérieur comme la Randonnée Equestre de Compétition, l'endurance etc.
- L'équitation itinérante : à travers la randonnée l'équitation est un moyen de découverte du territoire sur lequel on séjourne.
- Le séjour à l'occasion d'événements d'équitation tels que les stages de formation et d'entraînement ou l'organisation de compétition. En effet, le cheval peut être déclencheur de séjour comme dans le cadre d'un évènement hippique.
- Les stages d'équitation : ils sont destinés à perfectionner les cavaliers dans une ou plusieurs pratiques équestres.
- Les séjours organisés : Comprennent la pratique de l'équitation associée à d'autres événements ou d'autres activités culturelles, sportives, etc. L'hébergement, la restauration et la participation aux événements sont inclus dans l'offre.

**Autres types de produits et services touristiques** pouvant être offert par des structures équestres professionnelles:

- Randonnées de 2 jours et plus, en boucle, en ligne ou en étoile
- Balades à la journée ou demi-journée
- Balades "baptême" d'une heure pour les touristes
- Séjours équestres (formation) pour adultes, adolescents ou enfants
- Hébergeurs, dont les centres équestres, avec circuits montés et/ou attelés,
- Professionnels de la randonnée équestre acceptant des cavaliers indépendants avec leurs propres montures
- Loueurs de chevaux sans accompagnement
- Guides, animateurs et moniteurs Tourisme Equestre indépendants
- Centres équestres offrant une activité couplée avec d'autres activités de loisirs, ou avec possibilités d'activités sur un site voisin (à moins d'un kilomètre)
- Séjours en roulotte (habitat clos itinérant sur roues abritant une famille et/ou un métier)

- Loueurs d'ânes
- Attelages touristiques (visites de ville, promenades...)
- Spectacles équestres.

## **6.2- Les randonnées**

La randonnée se traduit par un déplacement à cheval ou en attelage, comprenant au moins une nuitée hors du domicile habituel. On distingue différents types de randonnées :

. La randonnée accompagnée : Déplacement monté ou attelé organisé dans son ensemble par une structure de tourisme équestre. Il s'agit d'une étape moyenne d'environ 30 à 40 kms par jour. Le mode d'hébergement peut varier (chambre d'hôtes, gîte rural, hôtel ou campement).

. La randonnée libre : Consiste pour une structure à vendre des itinéraires déjà recensés sans la prestation de guide. La structure peut également assurer la logistique concernant le transport des bagages, le ravitaillement, la réservation de l'hébergement etc.

Ces deux types de randonnées peuvent se décliner en randonnées itinérantes quand le lieu d'hébergement change chaque soir, ou en étoile lorsque les randonneurs reviennent chaque soir au même point.

### ***Les randonnées pour cavaliers autonomes***

Par « cavaliers autonomes », nous entendons des cavaliers expérimentés, habitués à réaliser des randonnées en changeant fréquemment de destination et qui peuvent voyager seuls, en couple ou en groupe. Le cavalier autonome au randonneur part en excursion pendant un week-end.

Pour réaliser son itinéraire, le cavalier autonome se doit d'utiliser des ressources d'information: descriptions détaillées des randonnées, coordonnées du réseau de centres équestres, gîtes ruraux, etc.

Cette offre demande les conditions de sécurité et une offre d'infrastructures permettant d'organiser ses randonnées. Etant donnée l'état embryonnaire de l'infrastructure nous estimons que ce produit ne peut être disponible pour le court terme.

### ***Randonnée pour groupes avec guide***

Il s'agit d'un collectif de personnes qui réserve ce type de produit. Leur niveau d'équitation et leur expérience peuvent être très variés. Par conséquent, l'offre du produit touristique doit être très précise et décrire exactement le type de randonnée et sa difficulté. Les clients potentiels doivent savoir exactement le type de randonnée qu'ils ont choisi. Les groupes organisés nous permettent aussi de proposer le plus grand nombre d'activités touristiques dans le cadre d'une randonnée équestre.

### 6.3- Classification des structures d'accueil (Les types d'hébergement)

L'hébergement doit permettre l'accueil des cavaliers offrant des boxes ou stalles et fourrage pour leurs chevaux. Il doit offrir un service de restauration, mettant en avant les produits locaux. Nous distinguons essentiellement trois types :

- **Les gîtes équestres** sont des gîtes ruraux situés sur un itinéraire équestre qui disposent d'espace pour les chevaux et d'abris pour le matériel. Ils doivent être équipés pour accueillir en séjour les randonneurs pendant une nuitée ou plus.
- **Le relais d'étape** est un établissement ouvert aux randonneurs pour l'accueil de passage.
- **La ferme équestre** est une exploitation qui élève ses propres chevaux pour faire pratiquer une ou plusieurs activités équestres. Elle peut offrir des possibilités de restauration et/ou d'hébergement.

## 7- L'animation

Les deux gouvernorats La Manouba et L'Ariana dispose de tous les critères et de promotion d'une activité touristique : beaux paysages, climat tempéré avec une moyenne annuelle de 18°C, activités équestres, promenades dans les parcs naturels écologiques s'étalent du Djebel Lansarine côté Ouest jusqu'à Djebels Ammar et Ennahli à l'Est.

Dans la perspective de développer le tourisme à La Manouba et l'Ariana, l'intégration de ces régions dans la carte touristique culturelle nationale est nécessaire, à travers la création de parcours culturels, thématiques et écologiques. Exemple, un parcours qui comporte comme première composante le parc d'El Miana, la forêt de la pêche, Jebel El Ansarine, et le projet intégré de Chawat qui permet au visiteur de découvrir les méthodes d'exploitation agricoles et les différents produits de ce projet tels que : l'huile d'olive, les fromages et les fruits ; la deuxième composante de ce parcours est un centre de camping El Habiba, implanté dans la forêt, sur un site d'une beauté naturelle exceptionnelle, et la troisième composante non moins négligeable la richesse culturelle du patrimoine, atout qui permet de promouvoir un tourisme culturel de haut niveau. Un autre parcours qui commence par Djebel Ennahli et Djebel Ammar en passant par Kalaat Landalous, Ghar El Melh, Utique et Sidi Thabet.

Un autre parcours peut être animé autour des monuments de la ville de La Manouba, sachant que sa situation géographique a fait d'elle un passage obligé pour tout convoi vers Tunis surtout au cours de l'ère husseinite. Les beys ont fait d'elle leurs lieux de résidences privilégiées et y ont construit un grand nombre de châteaux et de résidences somptueuses.

La région de Manouba compte, ainsi, plus de 24 monuments dont nous citons : Pont d'El Battane, Les palais des beys au nombre de 32, dont le palais d'EL WARDA, converti en musée de l'Armée et palais Kobbet Enhas, devenu un centre d'animation et de promotion culturelle et touristique.

## 8- Développement de la qualité

Le développement d'une activité touristique équestre de bonne qualité nécessite :

- Des évasions équestres en toute sécurité pour un large public tout en leur proposant une pédagogie adaptée à leurs moyens et à leurs attentes.
- Des itinéraires balisés ponctués de gîtes permettant le repos l'approvisionnement des chevaux et des cavaliers.
- Des professionnels qualifiés
- L'organisation de manifestations festives et sportives périodiques tout le long de l'année et englobant tout le territoire concerné. Ce territoire local dans une première phase<sup>13</sup>, peut s'étendre à une échelle régionale et nationale dans des phases ultérieures.

### 8.1- Mise à niveau des centres équestres et respect de charte de qualité

Le classement d'un centre de tourisme équestre, se base essentiellement sur les critères de sécurité, d'adaptation et de la qualité de l'offre du tourisme équestre. Cette qualité est tributaire des facteurs suivants : situation, infrastructure de l'installation, accueil, réception et service à la clientèle et activités d'animation.

	Sécurité	Adaptation au TE et Synergie avec l'environnement	Qualité
La situation	Accès et possibilité d'entrée et de sortie des cavaliers, chevaux et moyens de transport ;  Distribution fonctionnelle des locaux et des installations.	Proximité des agglomérations voisines ;  Hébergement au centre équestre ou dans les environs	- Environnement naturel.  - Proximité d'autres installations sportives.  - Proximité d'attractions culturelles, naturelles, etc.
Infrastructure et équipements	- Installation et respect de l'hygiène des enclos, des abris et des dépendances ; Protection incendie  - Pharmacie pour humains et bétail ; - Assurance et responsabilité civile ; Locaux pour la mise en quarantaine d'animaux malades ou en observation  - Vétérinaire du centre	- Signalisation intérieure et extérieure ;  - Installation du manège  - Piste intérieure et extérieure  - Allées extérieures (balisage des croisements, etc.) ;  - Piste extérieure pour les randonnées équestres  -possibilité d'accueillir des chevaux itinérants.	Qualité des constructions et des installations  - état et entretien des installations  (nettoyage et désinfection)  -Disponibilité d'espaces communs.
Réception, accueil et service	- Conditions de stationnement des véhicules - Circulation des chevaux et des véhicules à l'intérieur du centre. - Signalisation	- réception, bureaux, installations sanitaires et vestiaires  - lieux publics (hébergement, restauration, cafétéria, bar, etc.) ; - Autres installations (piscine, tennis, etc.) - Information orientation vers d'autres attractions (dépliants, tableaux d'annonces, etc.) ; - Qualification du personnel.	Qualité des meubles et des immeubles  Maintenance et entretien général.

<sup>13</sup> Le territoire englobant les délégations d'El Battane et de Sidi Thabet.

	Sécurité	Adaptation au TE et Synergie avec l'environnement	Qualité et valeur ajoutée
Chevaux	Hygiène élémentaire et propreté des chevaux ; Alimentation et soins sanitaires.	Les chevaux du tourisme équestre doivent être capables de travailler aux niveaux et aux conditions de  Compétition, de randonnée et de balade équestre.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- appréciation et aspect général des chevaux à monter, liés à la propreté, la présentation, l'âge et l'état de santé, l'aptitude à la randonnée.</li> <li>- chevaux dûment identifiés et recensés</li> </ul>
Harnachement <sup>14</sup>	Solidité des rênes, brides, sangles et étriers ; État des mors, selles, tapis et du matériel en général.  Types et état des étriers	Matériel adapté au tourisme équestre.	Disponibilité de matériel et d'outils d'entretien.  Local destiné au rangement et à l'entretien.
Activité d'animation et de loisir	Compétence des guide-moniteur à la  Préparation la formation l'information et l'animation lors du guidage pour les randonnées	Organisation d'activités équestres alternatives (équitation adaptée, transhumance, etc.) Participation de cavaliers à des concours et compétitions	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Parcours professionnel du guide-moniteur ;</li> <li>- Ambiance et rayonnement du centre équestre ;</li> <li>- Résultats obtenus lors des compétitions.</li> </ul>

## 8.2- La labellisation des structures

La labellisation permettrait de structurer et regrouper un réseau d'exploitants. L'exploitant d'une structure équestre peut exercer son activité d'une manière indépendante ou sous un label. L'adhésion à un label doit apporter à l'exploitant une aide conséquente au montage de son projet et pour la promotion et la commercialisation des services offerts. En contre partie il se doit de suivre une charte de qualité bien définie dans un cahier des charges préétabli pour l'aménagement, l'amélioration et la mise à niveau de sa structure.

Les objectifs à atteindre à travers les actions de labellisation sont:

- pérenniser la coordination, le développement et la promotion des activités des relais et des itinéraires,
- participer à l'effort collectif d'équipement, de préservation et d'organisation de l'infrastructure d'accueil et d'animation.

<sup>14</sup> Le harnachement est l'ensemble de pièces qui servent à équiper un animal domestique pour le travail, le sport ou les loisirs : selles, mors, étriers, filets, harnais et différents enrênements. L'action d'équiper l'animal de ces objets est elle aussi appelée le harnachement. .

## 9- Offrir des opportunités de financement et incitation à l'investissement

Identifier les atouts du tourisme équestre pour le valoriser auprès des différents acteurs et partenaires par une communication adaptée. Ce travail d'« Image » est indispensable pour donner une véritable crédibilité au tourisme équestre et ainsi appuyer les démarches concernant le financement nécessaire à la mise en place de projets et à l'équipement des infrastructures existantes.

Renforcer la représentation du tourisme équestre au sein des institutions de financement publiques et privés. La possibilité d'un montage financier à travers la participation différentes sources d'investissement (publique ou privée / publique et privée) et à travers la diversification des opportunités et des sources de financement.

**Valoriser** les informations sur le plan socio-économique du tourisme équestre pour argumenter auprès des institutions financières et des bayers de fond.

Intervenir auprès des institutions et des partenaires de financement afin de **reconnaître la composante équestre** dans les projets agricoles, touristiques ou culturels bénéficiant de subventions, d'appui ou de mesures d'encouragement pour qu'il soit reconnu comme projet porteur à financer<sup>15</sup>.

Participer aux travaux menés et/ou avoir des conventions cadre avec les services de l'Etat et des institutions de financement.

Une fois reconnus, les projets du tourisme équestre peuvent bénéficier des mesures d'encouragement prévues par le code d'incitation aux investissements à savoir :

- Les incitations fiscales communes et spécifiques,
- Le dégrèvement fiscal et l'amortissement dégressif et le régime préférentiel,
- Les incitations spécifiques aux différentes activités de recherche, de promotion de la technologie, de recrutement et d'encadrement,
- Les incitations fiscales accordées aux activités /entreprises exportatrices (totalement ou partiellement),
- Les incitations financières sous forme de primes : prime d'étude, prime d'investissement, prime spécifique, etc.

---

<sup>15</sup> Tel que prévu par La loi 93/120 du 27 décembre 1993 (voir le site de l'APIA [www.apia.com.tn](http://www.apia.com.tn))

## 10- Promotion, communication et partage des informations

La création d'une base de données des informations générales consiste à établir une liste aussi exhaustive que possible - à mettre à jour périodiquement - des informations concernant les infrastructures du tourisme équestre nécessaires aux différents acteurs.

Soutenir et organiser la diffusion des informations concernant les infrastructures du tourisme équestre à travers la création de supports de partage des informations. Il s'agit de dresser la liste des données concernant les infrastructures du Tourisme équestre déjà disponibles avec leurs caractéristiques (thème, support, public concerné, mise à jour nécessaire, etc.)

La publication des informations concernant les chemins, les itinéraires et circuits à partager par tous les acteurs, les partenaires et usagers du tourisme équestre.

**Communiquer et diffuser** toutes les informations susceptibles d'apporter une aide pratique aux tenants du voyage à cheval.

**Valoriser les atouts du tourisme équestre** à travers la mise en place d'une campagne de communication pour améliorer la notoriété du tourisme équestre dans tous les événements écologiques, culturels, et sportifs organisés sur le territoire.

### 10.1- Promotion des produits du tourisme équestre

La promotion et la communication sont entièrement basées sur des moyens simples d'organiser et de promouvoir le loisir à cheval sous toutes ses formes.

**La promotion du produit** se fait essentiellement par l'intermédiaire de :

- La création de sites internet
- la Participation aux salons spécialisés
- l'Édition de guides, brochures et dépliants qui regroupent les différentes informations sur les établissements, une carte et des conseils pratiques.
- l'Insertion publicitaire dans les revues spécialisées et dans les grands médias non spécialisés pour toucher une large clientèle,

Les revues et magazines spécialisés sont également un moyen important de diffusion et de communication sur le tourisme équestre. Le tourisme en Tunisie fait régulièrement l'objet d'articles dans de magazines spéciaux. Il serait souhaitable voir même indispensable, de temps en temps, l'insertion et la commande d'articles d'information sur les revues et les magazines nationaux et étrangers<sup>16</sup> traitant du cheval et des événements liés à l'équitation en Tunisie.

Bien entendu, ces moyens sont insuffisants pour toucher une plus large clientèle. Le recours à d'autres moyens de communication, notamment à travers les nouvelles technologies de l'information, reste envisageable.

---

<sup>16</sup> En France ; les magazines qui traitent de la filière cheval en général destinés au grand public, comme « L'Estafette », « Cheval Loisirs », « Cheval Magazine », « Cheval Pratique ».

La promotion du produit de tourisme équestre doit être avoir comme objectif final la vente du produit. Il est indispensable de tenir compte du public cible dont les habitudes varient en fonction de l'origine géographique, de l'âge, de la situation familiale, etc.

En fonction de ce public cible, il faudra décider de la communication et la commercialisation le plus adaptée.

Pour lancer ce nouveau produit sur le marché, il faut tenir compte du fait qu'au début, les bénéficiaires sont rares. Un effort de communication et de contacts commerciaux plus important est à fournir les premières années de lancement.

**Parmi les actions de promotion**, nous proposons:

- la présentation et l'organisation d'événements permettant de faire connaître la destination et l'offre au public et aux professionnels.
- La communication collaborative, permettant le lancement d'un produit entre plusieurs partenaires.

## **10.2- Communication : partager des informations**

L'image de marque est en grande partie tributaire de la qualité de l'accueil réservé à la clientèle et des services offerts dans les établissements du tourisme équestre.

La bonne diffusion et l'échange des informations sont des éléments indispensables au développement du tourisme équestre. L'ensemble des informations liées aux actualités concernant les produits du tourisme équestre doivent être partagés par tous les acteurs et les pratiquants du tourisme équestre.

### **Recenser et diffuser les informations**

La création et la mise à jour régulière d'un site internet est indispensable.

La diffusion des informations, à travers la publication de cartes, cartographie numérique, guides, brochures et autres supports d'information touristique, est importante non seulement auprès des pratiquants pour la promotion des itinéraires équestres, mais aussi auprès de l'ensemble des acteurs concernés par les sports équestres.

Il s'agit d'identifier les atouts du tourisme équestre régional et de les valoriser auprès des différents acteurs et partenaires locaux. Cette démarche est indispensable pour donner une véritable crédibilité au tourisme équestre au sein du territoire et ainsi appuyer les projets concernant les infrastructures.

### **Partager les expériences**

Les projets de développement liés aux sports de nature et aux itinéraires n'est envisageable sans concertation avec l'ensemble des acteurs locaux concernés dans le but de favoriser le rapprochement entre ces différentes structures au niveau local, régional et local.

Toutes les données transmises par les régions sont ainsi intégrées dans la base de données nationale et les bonnes pratiques peuvent être rediffusées facilement à travers les publications. Dans une première étape celles ci mettraient une région, une pratique ou une infrastructure à l'honneur du tourisme équestre.

## **11- Commercialisation de l'offre et des produits**

La manière la plus habile d'orienter efficacement l'action commerciale, c'est :

- d'être créatif lors de conception du produit,
- d'être créatif en matière de communication,
- d'être capable de créer un bon programme de fidélisation
- Assurer une présence dans les médias, sur les supports et sur les forums qui traitent du sujet,
- conclure des accords commerciaux avec les intermédiaires spécialisés (agences de voyages réceptrices, les spécialistes de la destination et les voyagistes)
- Assurer la communication directe avec les associations, écoles, clubs d'équitation ou autres institutions spécialisées pour profiter de leurs connaissances, réseau professionnel ou organismes spécialisées.

### **Commercialisation de L'offre par les Tour-opérateurs :**

Les Tour-opérateurs peuvent proposer des séjours de vacances dans des centres équestres où la pratique de l'équitation peut être enseignée.

Considérant le potentiel et l'attrait touristiques culturel et naturel, Ils peuvent également proposer organiser cette destination pour des séjours à la demande.

Dans l'état actuel, faute de partenaires sur place capables de respecter la charte de qualité des Tour-opérateurs et ayant l'envie de participer à une expérience comme celle-ci, il est impossible de mettre commercialiser cette destination avant son équipement et sa dotation de l'infrastructure nécessaire.

Elle pourrait être fonctionnelle dans le moyen et le long terme. D'ailleurs il sera possible d'envisager dans l'avenir des partenariats avec des Tour-opérateurs étrangers.

## Partie IV- Synthèse

Pour le développement et la mise à niveau de l'infrastructure du tourisme équestre, il est impératif d'inciter les structures existantes (centres équestres) de s'équiper pour assurer et offrir les services relatifs aux composantes du tourisme équestre notamment:

- La création, l'aménagement et le balisage des circuits équestres : Ces aménagement doivent offrir la clientèle le moyen de s'orienter facilement et en toute sécurité à travers les points d'attractions et les haltes proposés le long des circuits.
- Le transport :
  - . Transport des chevaux des cavaliers et des accompagnateurs.
  - . Transport des visiteurs et de spectateurs ainsi que toute personne intéressée par le spectacle et ou le sport équestre.
- L'hébergement
- L'animation et l'organisation des produits événementiels : Festivals, Courses et compétitions
- La formation dans les métiers du cheval et les métiers connexes et les fiches métiers
- Les recommandations concernant la conception et la commercialisation des produits touristiques équestres consistent à établir un plan de communication et la promotion du produit « tourisme équestre ».
- S'intégrer au plan de développement du tourisme de loisirs, de nature de culture et du sport

## **1- Les actions de développement du Tourisme Equestre dans le court terme.**

L'étude engagée sur le développement du tourisme équestre en Tunisie a débouché sur un ensemble d'actions à mettre en place dans le court terme.

**Le tourisme équestre a d'énormes potentialités de développement** grâce :

- Au savoir faire par rapport à l'expérience acquise dans l'élevage et l'entraînement du cheval,
- à la qualité et à la diversité des paysages ruraux,
- à la richesse culturelle des lieux à traverser par les chemins de randonnée à aménager,
- et au savoir-faire touristique dont la Tunisie a bénéficié dans ce secteur.

La situation est plutôt défavorable au niveau des infrastructures équestres (sentiers, centres de tourisme équestre équipés). Ce réseau doit s'accompagner d'une véritable démarche d'organisation (structuration) et de professionnalisation des acteurs.

### **Les actions envisageables dans le court terme**

La première étape consiste donc à réunir dans le court terme les professionnels potentiels (professionnel du cheval et/ou du tourisme) et décider des actions communes à mettre en œuvre.

Le tourisme de randonnée équestre pourrait s'affirmer à partir de quelques actions envisageables dans le court terme permettant d'ébaucher quelques circuits touristiques intéressants pour pratiquer ce genre de randonnée.

Ainsi des circuits pilotes pourraient attirer en premier lieu les Touristes-cavaliers séjournant dans des les zones touristiques les plus proches. A savoir La banlieue nord de Tunis et le cap bon.

### **L'identification de la clientèle**

Actuellement, faute de pratique, on ne dispose pas d'informations sur la clientèle potentielle du Tourisme à cheval en Tunisie. Leurs attentes et leurs motivations pourrait être approchées suite à un travail d'enquête, à mener en commun avec les prestataires qui sont en contact avec la clientèle du Tourisme tunisien en général. Elle permettrait de mieux appréhender la consommation des produits équestres à offrir dans le futur.

Les résultats de cette enquête auraient permis d'éclairer sur des possibilités d'offrir une prestation de qualité et des produits du tourisme équestre adaptées aux attentes.

### **L'accompagnement des prestataires**

De nombreux prestataires touristiques (centres de tourisme équestre, structures d'hébergement) pourraient se spécialiser, dans l'accueil des cavaliers et de leurs accompagnateurs.

Ces initiatives seraient accompagnées aussi bien en termes d'aménagement que de promotion afin de structurer en profondeur la filière. Ce processus participerait à la mise en place d'une véritable démarche qualité pour les sentiers et pour les structures touristiques qui verront le jour dans une étape ultérieure.

## 2- Perspectives et synergie avec les autres filières du tourisme

La structuration du réseau d'itinéraires équestres est un travail de longue haleine tout reste à faire pour équiper le réseau, classifier les circuits, les baliser, les recenser, les cartographier, les aménager (revêtement points d'eau), développer les structures d'hébergement, etc.

L'échange d'informations ainsi que la collaboration avec les différents partenaires concernés par le tourisme culturel, le tourisme écologique les sports de nature devront être constamment soutenus.

Afin de proposer une offre de tourisme équestre adaptée, établir un dialogue permanent avec les acteurs de terrain dans l'objectif de satisfaire, au mieux, les attentes des pratiquants aux exigences diverses.

## 3- Les fiches

### 3.1- Les fiches métiers

L'enquête effectuée sur quelques centres équestres que le promoteur ou le responsable du centre assure seul toutes les activités de spécialisation. La main d'œuvre accompagnant son activité est non qualifiée. Il s'agit généralement de gardiens ou d'ouvriers polyvalents.

- Quelques métiers liés au cheval et au tourisme équestre ; ces métiers sont reconnus à l'étranger et sont indispensables pour le développement, la professionnalisation et la spécialisation dans le domaine équestre à savoir **l'équitation, l'équitation traditionnelle, l'attelage, le sport et le tourisme équestre.**

Ils peuvent être groupés comme suit :

- Les métiers liés à l'élevage et au soin du cheval
- Les métiers liés au sport et à l'entraînement hippique
- Les métiers d'animation et d'accompagnement lors des activités du tourisme équestre.
- Les métiers d'artisanat de fabrication et de réparation du matériel et des accessoires

L'ensemble de ces métiers demande une formation théorique et pratique spécifique.

Les fiches métiers seront présentées dans le présent rapport comme suit :

- Le niveau requis
- La compétence et la formation théorique et/ou pratique à suivre
- Le débouché

### **Moniteur de centre équestre**

C'est un professionnel diplômé et qualifié. Il peut prendre la responsabilité de l'ensemble du travail des chevaux dans un centre équestre :

- débouillage travail quotidien et dressage.
- Il a la responsabilité des soins des animaux et de la propreté de l'établissement.
- Il accueille et prend en charge le public.
- Il organise également des activités d'animation et d'enseignement.



Il est spécialiste dans l'une des « activités équestres » à savoir :

- L'Équitation
- L'Équitation de tradition
- Le Tourisme équestre
- l'Attelage

Il a la compétence de l'éducation de l'animation de et du sport de la jeunesse. Par cette qualification il peut participer à l'encadrement et l'animation des activités dans son domaine de compétence. Il peut devenir enseignant, responsable pédagogique, coach, cavalier professionnel ou marchand courtier après avoir suivi la formation adéquate.

### **Accompagnateur équestre**

L'accompagnateur est une personne qualifiée qui encadre des groupes de cavaliers pour des randonnées à cheval en application des règles d'hygiène et de sécurité. Il participe à l'entretien d'une écurie et d'une cavalerie adaptée. Il maintient les installations et le matériel. C'est la personne responsable des soins qui assure et évalue le travail des chevaux.

#### ***Formation***

Le candidat doit obtenir un diplôme de formation dans les activités hippiques, ainsi que d'aptitude professionnelle d'assistant animateur avec le support technique randonnée équestre. Spécialité « activité équestre » option « tourisme équestre ».

#### ***Débouché***

La personne peut travailler au sein d'un club hippique ou un club de vacances en tant qu'employé puis évoluer vers la responsabilité du club.

### **Groom**

C'est une personne appelée à travailler dans une écurie de compétition et se déplace pour accompagner les chevaux en concours.

### ***Formation***

Aucune formation n'est obligatoire, mais il faut être impérativement un cavalier de bon niveau.

### ***Débouché***

La personne qualifiée peut être groom dans une écurie de concours ou cavalier d'entraînement.

### **L'entraîneur**

« Entraînement du cheval de compétition ».



« Éducation et travail des jeunes chevaux ».

Il est le gestionnaire de la carrière du cheval en course.

L'entraîneur est chargé de la préparation physique et mentale d'un cheval confié par un propriétaire qu'il doit transformer en animal de compétition.

L'entraîneur est un chef d'entreprise à part entière. Il doit avoir des compétences de gestion d'une PME (gestion administrative et direction de personnel). Il planifie la mise en œuvre de l'entraînement et l'engagement des chevaux dans les épreuves.

### ***Formation***

Souvent se sont d'anciens jockeys professionnels avec une très bonne expérience des chevaux de courses.

Ils obtiennent la licence d'entraîneur professionnel public.

Les candidats doivent participer au stage d'entraîneur qui est obligatoire pour s'installer.

### ***Débouché***

entraîneur, éleveur, propriétaire, formateur professionnel.

### **Le cavalier d'entraînement**

Le cavalier d'entraînement est le cavalier du matin.

Il veille, tout au long de leur carrière, sur quatre ou cinq chevaux qu'il monte à l'entraînement, nourrit et soigne.

Le cavalier d'entraînement est souvent un apprenti jockey n'étant pas devenu professionnel.



#### ***Formation***

Pour être cavalier d'entraînement « hippiques», spécialité-entraînement du cheval de compétition

#### ***Débouché***

employé en tant que cavalier d'entraînement ou de lad driver dans une écurie de courses.

### **Garde à cheval**

Ce cavalier est chargé de veiller à cheval sur un site délimité afin de protéger l'environnement.

Il oriente et éduque le public, et veille à la protection du patrimoine naturel.

#### ***Formation***

Le candidat peut passer une bonne connaissance de l'équitation et de l'environnement est exigé.

#### ***Débouché***

La personne peut être cavalier d'extérieur, garde de parc naturel, garde forestier à cheval.

Il peut être embauché également comme patrouilleur, éco-pasteur ou agent de sécurité.

Le cavalier peut bifurquer également en devenant gardien forestier.

## **Vétérinaire**

Le vétérinaire est un professionnel de la santé des animaux; il protège les animaux et son environnement, et peut exercer dans les domaines de la santé publique, de la biodiversité des espèces... Le vétérinaire de gros animaux (chevaux vaches...) se déplace chez les clients : écuries, clubs ou particuliers.

C'est une personne qui assure la gestion des urgences, gardes et présence lors des compétitions/manifestations.

### **Formation**

Diplômé d'une école vétérinaire, il peut suivre des cours d'enseignement théorique et pratique de spécialisation dans le soin, l'élevage et l'insémination des chevaux.

### **Débouché**

Le vétérinaire peut pratiquer en binôme, travailler en laboratoire, devenir vétérinaire spécialisé, être dans la recherche ou la santé publique.

## **Palefrenier soigneur** : « Soigneur d'équidés »

Il s'occupe des soins et de l'entretien des chevaux.

Il panse et fait les soins infirmiers courants, il douche, toilette le cheval...

C'est lui qui sort quotidiennement les chevaux au paddock et au manège.

Le palefrenier peut travailler dans un club hippique ou être lad jockey avec de l'expérience dans les centres d'entraînements.

### **Formation**

Il est souhaitable que le candidat passe un certificat d'activité « Soigneur d'équidés ». Il s'agit d'une spécialisation qui demande des connaissances des connaissances théoriques et pratiques spécifiques.

## **Dentiste équin**

C'est un technicien spécialisé dans l'entretien de la dentition équine.

### **Formation**

les vétérinaires et les maréchaux ferrants sont habilités à pratiquer ces soins officiellement. Il est nécessaire d'avoir une très bonne connaissance de la dentition équine pour pratiquer ce métier. Il existe néanmoins des écoles à l'étranger, mais aucun diplôme requis.

### **Débouché**

Le candidat peut travailler en binôme avec un dentiste équin ou un vétérinaire.



### **Responsable de Hara ou l'éleveur**

L'éleveur doit imaginer le meilleur des croisements possibles entre une jument et un étalon pour obtenir un poulain de qualité en fonction des aptitudes demandées (cheval de sport, d'endurance, de course ...).

Il surveille la gestation (11 mois) de la poulinière une fois celle-ci "pleine".

Après chaque naissance, l'éleveur s'occupe de la croissance du poulain jusqu'à son départ au débouillage ou de sa vente publique ou privée. Il peut néanmoins se charger lui même du débouillage et du dressage. Le métier reste le même pour les éleveurs de toutes sortes d'animaux : vaches, poulets, ânes, dindes, etc.

#### ***Formation***

Plusieurs possibilités s'offrent au candidat : Le Brevet d'Etudes Professionnelles Agricoles avec option « conduite et gestion de l'exploitation agricole » production du cheval dans un établissement d'enseignement agricole.

#### ***Débouché***

Ces personnes peuvent travailler au sein d'une exploitation d'élevage ou dans un haras public ou privé et devenir avec de l'expérience courtier à terme.

### **Inséminateur**

C'est un professionnel qui collecte la semence des étalons puis il insémine le sperme aux poulinières venues dans les haras.

#### ***Formation***

C'est un technicien supérieur qui doit suivre des cours de spécialisation théoriques et pratiques d'insémination<sup>17</sup>. Il s'agit d'une formation à suivre dans une Ecole Vétérinaire pour obtenir le Certificat d'Aptitude aux Fonctions d'Inséminateur équin (le diplôme peut être certifié et/ou délivré par le ministère de l'agriculture).

#### ***Débouché***

Inséminateur dans un haras public ou privé.

---

<sup>17</sup> En France c'est une formation qui dure en moyenne cinq semaines

### **Agent ou adjoint de Haras**

Cette personne met en œuvre les différentes prestations proposées par les Haras aux éleveurs et aux détenteurs d'équidés dans les centres techniques et les pôles hippiques.



### ***Formation***

Cette formation concerne les agents et adjoints techniques stagiaires des haras qui peuvent être admis sur concours organisé par les haras nationaux en fonction des postes à pourvoir.

Le contenu de la formation porte sur les matières suivantes:

- Les connaissances générales (réglementation, hygiène et sécurité, développement, ...).
- Les connaissances spécifiques (alimentation, génétique, reproduction, identification, hygiène et sécurité, réglementation).
- L'enseignement pratique : entretien et utilisation du cheval, techniques de reproduction, équitation, attelage, notions de sellerie et de maréchalerie.
- La communication et les relations humaines.

### ***Débouché***

L'agent ou l'adjoint technique des haras nationaux est susceptible d'être appelé dans l'un des haras publics ou privé.

### 3.2- Les métiers artisanaux

#### Les métiers d'artisanat liés à la fabrication des produits suivants.

- Etriers, fer à cheval et tout accessoire métallique.  
Ils sont souvent importés de l'étranger ou de fabrication locale. La qualité du produit diffère selon l'origine d'importation (le plus souvent de l'Italie ou de plus en plus de la chine). Ces produits sont appréciés par la qualité de leur finition. Toutefois, les produits de fabrication locale assurée par des artisans ferreux non spécialisés, sont plus solides.
- Sellerie .

#### Le Sellier

C'est un métier artisanal en voie de disparition. Cet artisan crée et travaille les cuirs.

Il fabrique tout l'équipement cuir du cheval, et crée et répare des produits liés.

#### **Formation**

La transmission de ce métier peut se faire par l'expérience sur terrain ou suite à une formation dans un atelier.

#### **Débouché**

Cet artisan (bourrellier, maroquinier) peut être salarié, dirigeant de sa propre PME.



#### Maréchal ferrant

C'est un artisan qui entretient et soigne les pieds du cheval. Il taille les sabots, forge les ferres en fonction des pieds du cheval et de l'activité sportive. Il crée et pose des fers orthopédiques ou thérapeutiques.

#### **Formation**

Il doit suivre une formation spécifique. D'un center de formation mais aussi sous forme de stage d'apprentissage dans un atelier reconnu. C'est une activité hippique de spécialisation " maréchalerie ".

#### **Débouché**

L'artisan peut s'installer pour son propre compte ou employé dans un centre hippique, il peut avec de l'expérience suivre les chevaux en déplacement sur des manifestations (course, sport ou spectacle hippiques).



## Conclusion Générale

Pour atteindre l'objectif de développement de l'économie et du tourisme dans les zones rurales du territoire autour des délégations de Sidi Thabet et d'El Battane il est recommandé :

- Le renforcement de la structure existante d'élevage et d'entraînement à travers la synergie entre les opérateurs privés (jusqu'à des particuliers) et les opérateurs publics qui pourrait se consacrer d'avantage à leur rôle d'initiateur et de contrôleur de la qualité du service et des produits
- Incitation à la création d'une infrastructure d'accueil et d'animation notamment les gîtes ruraux.
- L'aménagement des parcours par l'installation d'une signalétique l'orientation, l'aménagement et la mise en place des commodités de visite.
- La valorisation des ressources culturelles et des produits de terroir des localités traversées.

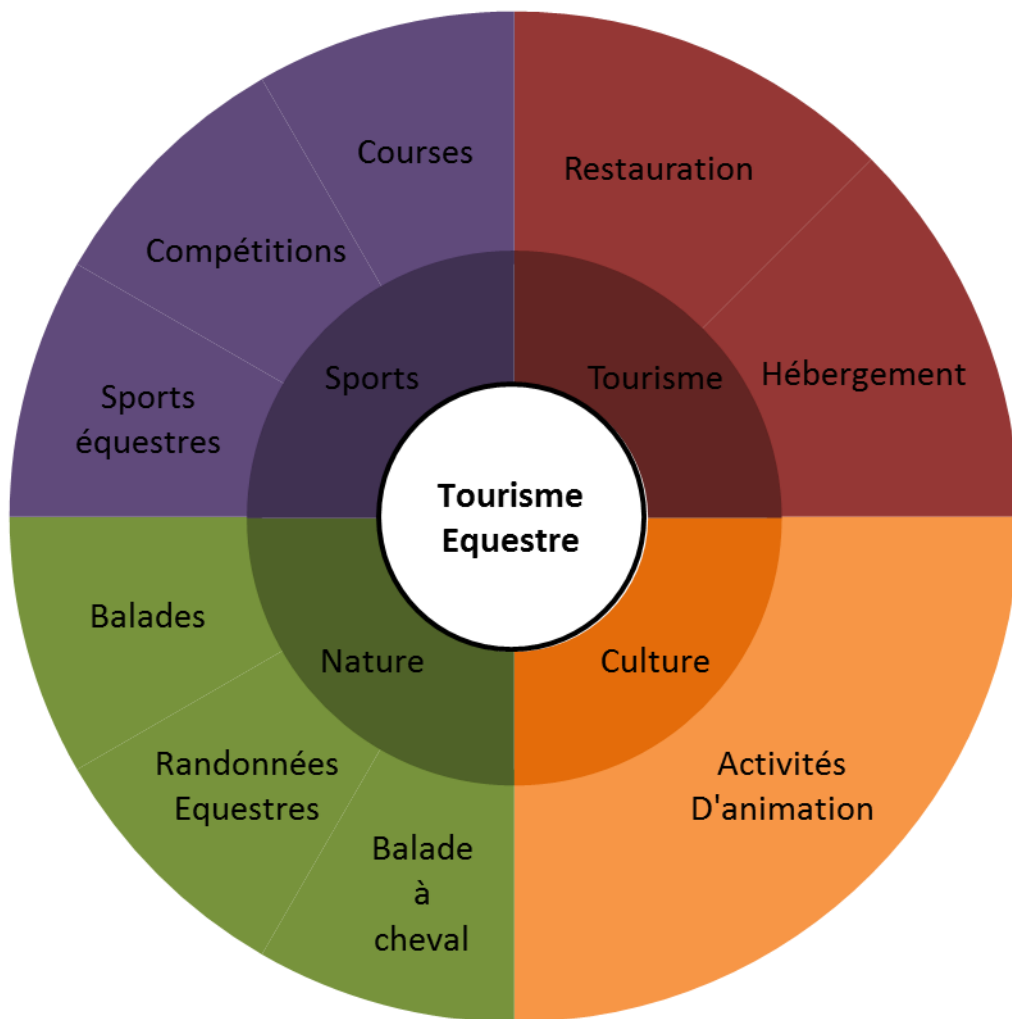
Afin de faciliter la mise œuvre de ces recommandations, l'instance nationale qui aurait en charge la tutelle de la filière du Tourisme équestre, se doit de réaliser un Schéma structurant **le plan d'action national** à décliner à l'échelle régionale et de mener, au niveau local, une politique de développement des infrastructures du tourisme équestre en accord avec les objectifs nationaux, prenant en compte les caractéristiques spécifiques de son territoire.

Il s'agit de mettre en valeur les atouts de ce territoire, à travers l'activité de tourisme équestre, et de s'adapter au mieux aux éventuelles contraintes.

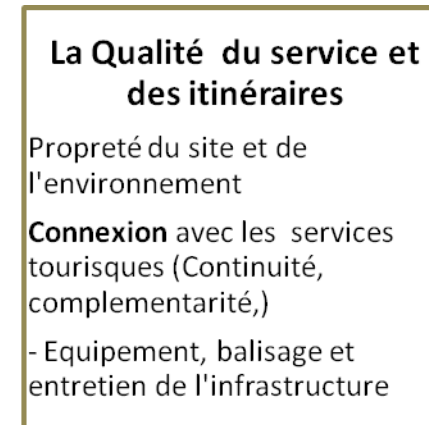
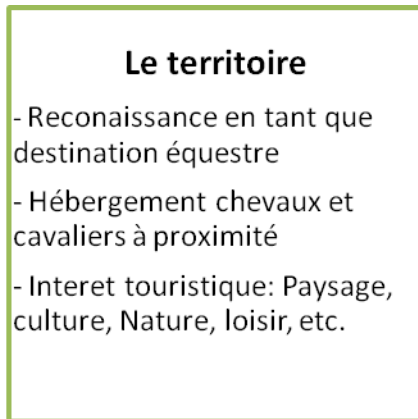
Pour cela, la concertation avec les autorités locales et la collaboration avec l'ensemble des acteurs concernés par le tourisme, les loisirs sportifs, la culture, l'écologie et l'agriculture sont indispensables.

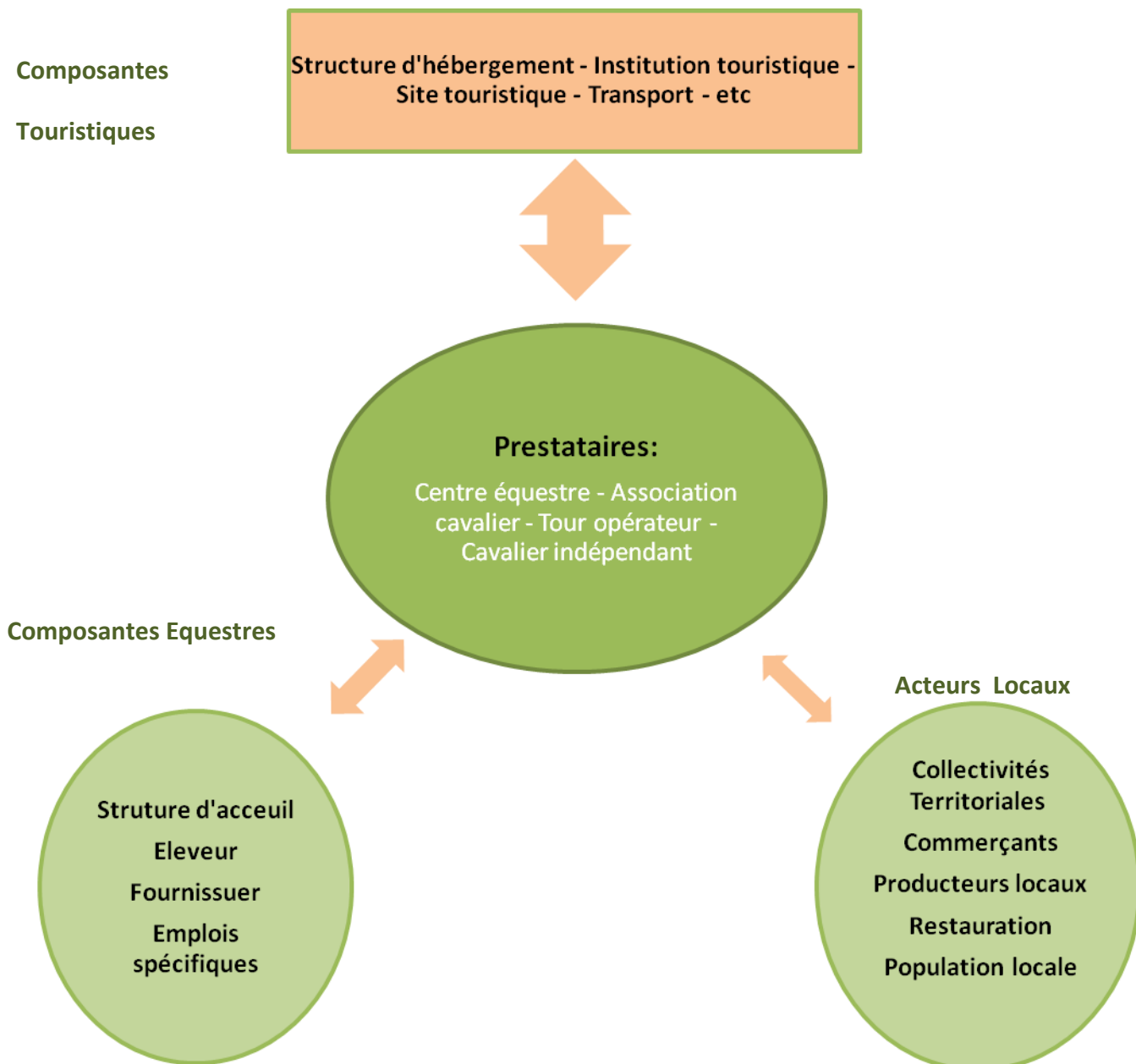
La présence d'acteurs de terrain identifiés à l'échelle du territoire d'El Battane et de Sidi Thabet est indispensable pour mener à bien les projets de développement des infrastructures du tourisme équestre qui devrait être partie intégrante d'un ensemble d'actions à mettre en œuvre à une échelle globale. L'interrelation des actions et mesures à des échelles différentes (locale, régionale et nationale) permettrait non seulement la bonne exécution du plan d'actions mais aussi une perspective de développement de l'importance de la filière par rapport à la dimension macroéconomique.

Cette instance œuvre au quotidien pour organiser, recenser, aménager, baliser, entretenir les itinéraires de randonnée ainsi que les structures d'hébergement accueillant les cavaliers et leurs montures. L'action contribue à offrir une destination de qualité pour le tourisme équestre.



Les produits du  
tourisme équestre





**Schéma des interrelations des composantes du tourisme équestre**

## Interrelation des recommandations et des mesures opérationnelles à mettre en œuvre

Axes et orientations stratégiques	Actions et mesures opérationnelles		Technique de mise en œuvre	Objectifs spécifiques
Organiser structurer et professionnaliser (le cadre législatif et institutionnel)	Organiser	Création de représentation nationale, Création de représentations décentralisées (régionales et locales), Création de représentations professionnelles (organisme et professionnels),	Mise en place d'un observatoire ou comité National, - Assurer la coordination entre les intervenants	Assurer la Synergie avec les autres filières du tourisme Perspective et synergie avec les autres filières Création de nouveaux postes d'emploi
	structurer	Restructuration des institutions existantes et création de partenariat public privé		
	Professionnaliser (formation et développement des métiers)	Formation développement des métiers	Fiche : métier/formation	
Equipement et développement des infrastructures	Mise à Niveau des structures existantes	Aménagement et équipement des infrastructures existantes	Développement et mise à niveau de l'infrastructure équestre existante	Etre en mesure d'assurer les composantes de balisage des circuits, du transport, de l'hébergement et de l'animation
	Création gestion et développement d'infrastructures	Equipement et développement de nouvelles infrastructures Les infrastructures de l'installation		
Diversification de l'offre et développement de la qualité	Diversification des produits	Création d'itinéraire équestre (chemin), Multiplication des étapes classifications des types d'hébergement	Fiche produit Différentes étapes de création d'un IE	Diversification des produits en fonction des saisons et à longueur de l'année
	Animation	Organisation d'événements autour du cheval Intégration autour du tourisme du Loisir, de la Nature, de la Culture et du Sport.		Amélioration de l'attractivité des lieux et des infrastructures.
	Développement de la qualité	Labellisation des sites et des produits	Labellisation des structures	Pérenniser l'offre La complémentarité des offres et des services.
Valorisation des opportunités d'investissement	Opportunité de Financement et d'incitation à l'investissement	Subventions Financement	Mesures fiscales Subventions Opportunité de financement	Incitation à l'investissement
Promotion, et commercialisation	Promotion	Promotion	Insertion publicitaire Participation aux salons spécialisés	Fructification et impact positif sur l'économie locale
		communication		
		Partage des informations		
	Commercialisation de l'offre et des produits	commercialisation		

## Bibliographie

### Etudes et rapports :

- **Gaëlle Mazé**, Étude sur l'offre professionnelle en produits de Tourisme Équestre, Comité Régional de Tourisme Équestre Bretagne, juillet 2012
- **Francesc Rabat et Olga Villacampa**, Conception de produits touristiques et commercialisation dans le secteur du tourisme équestre, NOEMACONSUTING, 2010
  
- Schéma national de développement des infrastructures du tourisme équestre, Le plan d'actions, FFE – CNTE, Mai 2009
- Schéma national de développement des infrastructures du tourisme équestre, Bilan 2009-2012, FFE – CNTE, printemps 2013
  
- Schéma régional de développement des infrastructures du tourisme équestre, Comité National de Tourisme Equestre, CNTE, Juin 2013
  
- Les 50 ans de tourisme équestre, Comité National du Tourisme Equestre, CNTE, 2013
- Etude de la filière tourisme équestre en Midi-Pyrénées, CRTE-artemip, 2012
- Etude de tourisme équestre, Comité Régional d'Equitation Centre Val de Loire

### Les documents techniques du CNTE :

- Balisage et signalisation d'un itinéraire de randonnée équestre, FFE-CNTE, juin 2014
- Créer et aménager des itinéraires et des hébergements équestres, FFE-CNTE, juin 2014
  
- 2e assises nationales des infrastructures du tourisme équestre, Paris, juin 2008
- Destination et tourisme autour du cheval, mars 2010
- L'accueil des chevaux à l'étape, Cheval 'Etape FFE,
- L'assurance des structures d'hébergement, FFE,
- L'accès des chevaux aux zones littorales, FFE,
- Plan départemental des itinéraires de promenade et de randonnée, plan départemental des espaces sites et itinéraires, FFE,
- L'accès des chevaux aux zones forestières, FFE,
- Le statut juridique des chemins, FFE,
- Créer un hébergement pour les cavaliers randonneurs, FFE,
- Les règles de circulation applicables aux cavaliers et aux attelages, FFE
- La formation des baliseurs équestres, FFE,
- Le balisage équestre : les marques officielles de la FFE-CNTE, FFE,
- Charte éthique du cavalier et meneur de pleine nature, FFE – CNTE,
- L'Estafette, FFE – CNTE, 2003
- Fournisseurs de mobilier signalétique touristiques, FFE,
- La cartographie numérique, FFE,
- Cahier qualité cheval étape, FFE version2

- Le tourisme équestre en Bourgogne, mai 2008
- Étude stratégique sur le développement de l'Écotourisme en Tunisie, Ministère de l'Environnement et du Développement Durable, Direction Générale de l'Environnement et de la Qualité de Vie et la GTZ, Tunis, Avril 2009
- *Créer et Commercialiser des produits de tourisme équestre* (AFIT, 2002, Atout France).
- *Tourisme et Cheval, une ressource au service d'une destination*, Atout France, 2012.