المندوبية العامة للتنمية الجهوية
Commissariat Général au Développement Régional

La gouvernance du développement régional

Monastir 6 janvier 2018

Saloua Boutej
boutejcgdr@gmail.com

www.cgdr.nat.tn

Sommaire

De la nécessité d'une bonne Gouvernance du DR

Amorçage d'une gouvernance territoriale

Gouvernance des projets de Monastir

Constat

•Des Plans de Développement, une multiplicité de programmes régionaux (PRD, PCRD, PDRI, PDUI et PDI), d'autres d'emploi, ont été menés par l'Etat depuis plus d’un demi siècle pour corriger les grands déséquilibres régionaux et fixer les population sur place.

•Les modalités d'intervention n'ont pas suffi à maitriser les inégalités régionales et le sous emploi du fait de déficit de gouvernance.

•Le besoin de bonne gouvernance en Tunisie a été pressenti dès les années 2010.

•Une nouvelle approche de gestion s’impose pour palier aux insuffisances de la politique de développement.

Nouveau modèle de développement régional

Système centralisé Autoritaire	→	**Décentralisation Gouvernance locale**
Rééquilibrage spatial Croissance économique	→	**Dynamique territoriale Développement humain**
Marginalisation Non respect de l'environnement	→	**Croissance inclusive Développement durable**

Décentralisation- Participation citoyenne-responsabilité sociétale

Développement régional inclusif et durable

Gouvernance territoriale

Nouvelles valeurs: Partenariat-Inclusion-Pérennité

Moyens à mettre En œuvre

- Décentralisation
- Restructuration des Structures de DR
- Statistiques régionales

Participation De tous les acteurs ⇔ Solution locale ⇔ Développement durable

Intervenants

- Etat stratège régulateur
- Institutions déconcentrées
- Secteur privé
- Citoyen acteur
- ONG
- Partenaires internationaux

Développement humain – Economie solidaire -- Justice sociale

CGDR
المندوبية العامة للتنمية الجهوية
Regional Development General Agency

Les principales actions entreprises

Au niveau du MDICI

L'indice du DR développé par le MDICI

Les statistiques régionales la gouvernance des statistiques pour le développement régional MDICI (avec l'appui de l'OCDE).

L'observatoire des régions (CGDR) Gouvernorats en chiffres et Base de données (CGDR- ODCO- ODNO- ODS)

La décentralisation et déconcentration MDICI et Ministère de l'Intérieur (avec l'appui de la GIZ)

L’indicateur de DR

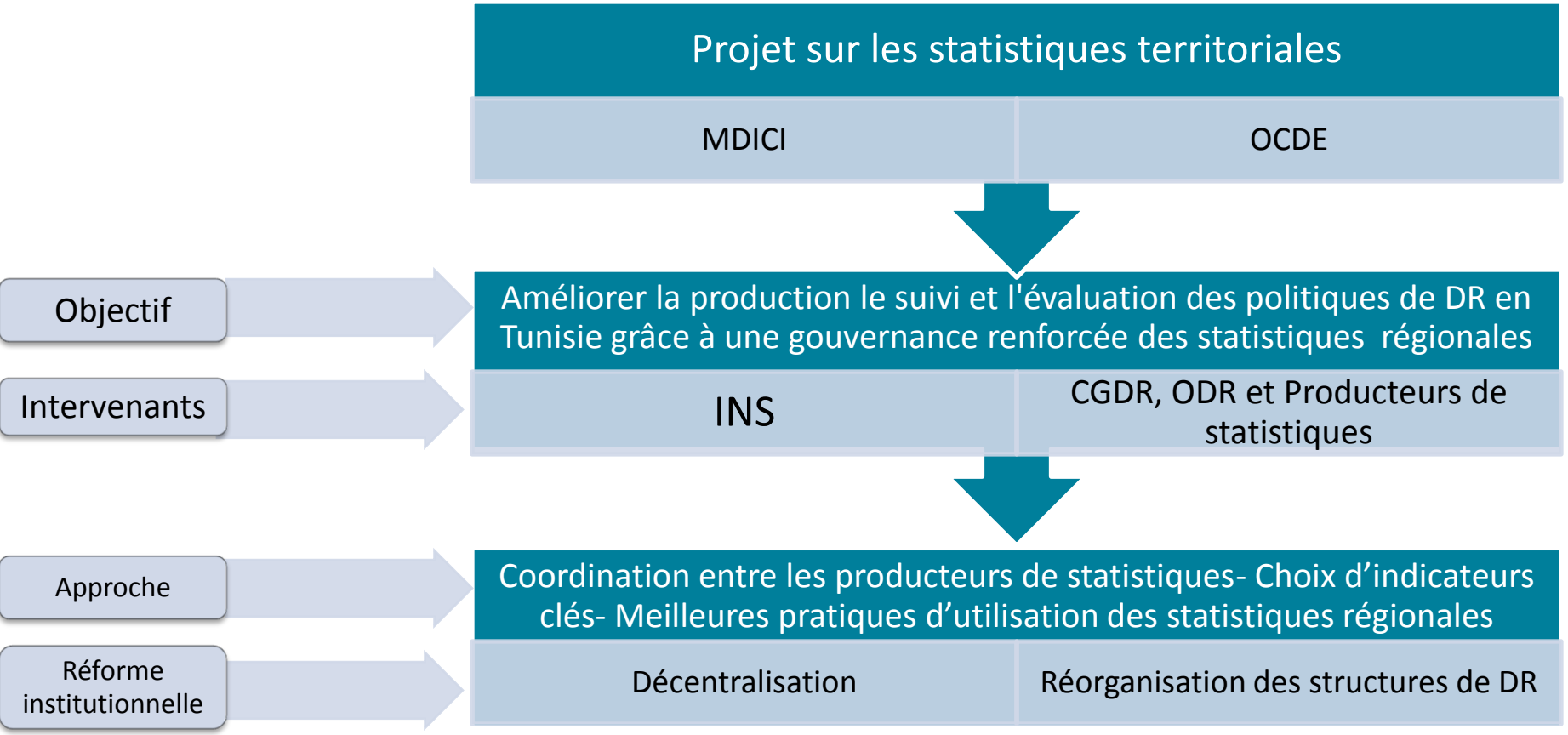
Clé de répartition

- Le MDICI a développé l'indicateur de développement régional en 2016 pour classifier les gouvernorats du pays selon leur niveau de développement. L’IDR a servi à définir une clé de répartition prenant en compte les indicateurs de développement humain, l’infrastructure, et les conditions de vie ⟹ Répartition équitable des investissements publics.

- Des universitaires, des experts et des représentants de la société civile, des ONG, et des organismes professionnels ont participé à l’élaboration de cette clé de répartition.

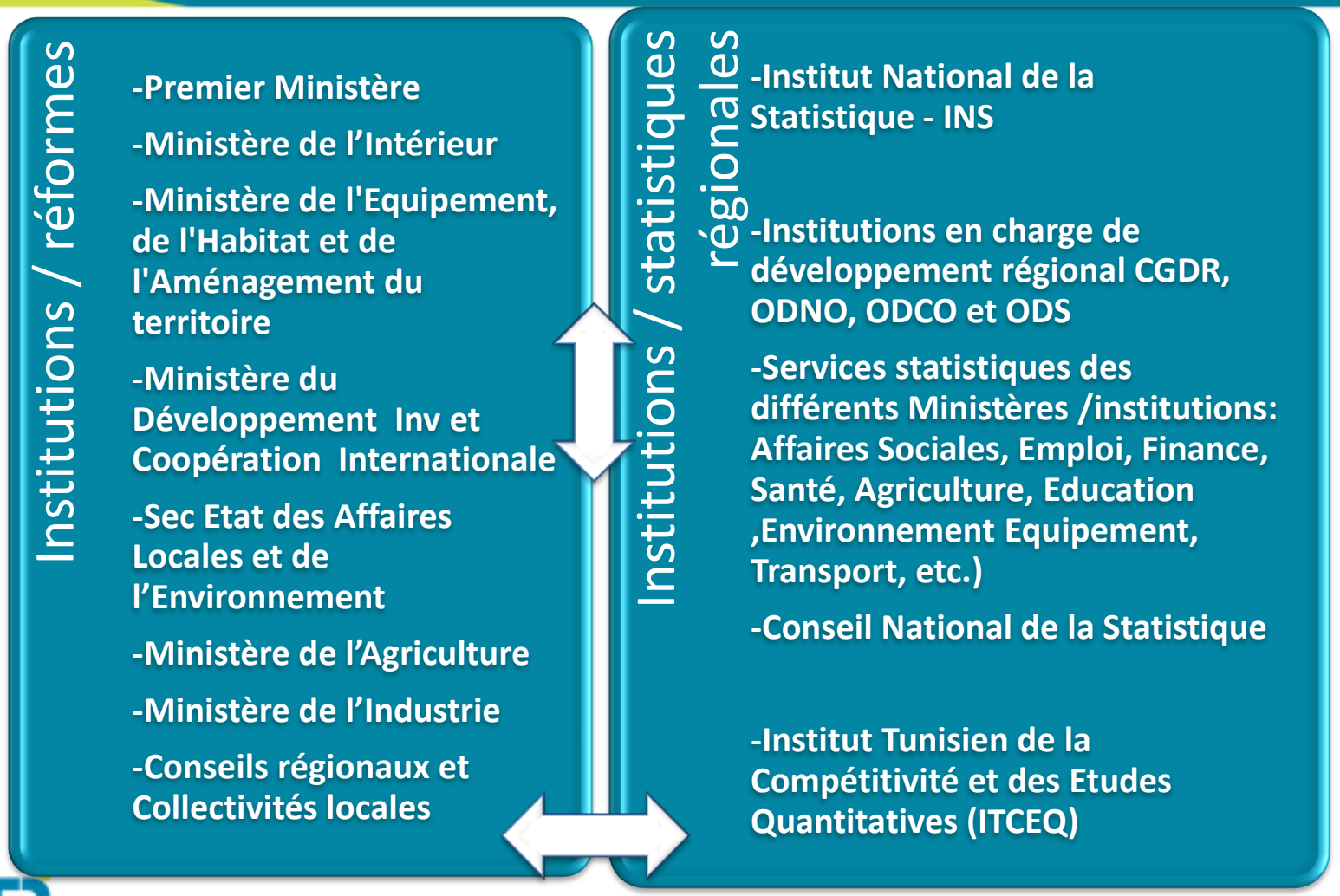
NB: L’IDR tient compte de la marginalisation, la vulnérabilité économique et la vulnérabilité sociale des régions.

Statistiques régionales



La gouvernance des statistiques régionales

Source: OCDE 2017



Les réformes régionales aideront à renforcer les statistiques régionales

L'observatoire des régions

Mettre en place une batterie d'indicateurs sur le développement territorial adaptée aux problèmes des régions. GC

Objectif: analyser les dynamiques des régions, les inégalités territoriales et l'impact des politiques de développement.

Démarche: Elaborer un référentiel d'indicateurs basé sur la valorisation et l'évaluation du développement territorial (indicateurs simples et indicateurs synthétiques). IS

Ces indicateurs concernent l'ensemble des problèmes diagnostiqués, l'activité économique, l'infrastructure, l'efficience, la gouvernance locale et l'environnement.

La gouvernance territoriale
Plan 2016-2020

Volume global: Chapitre 4 Priorités et réformes

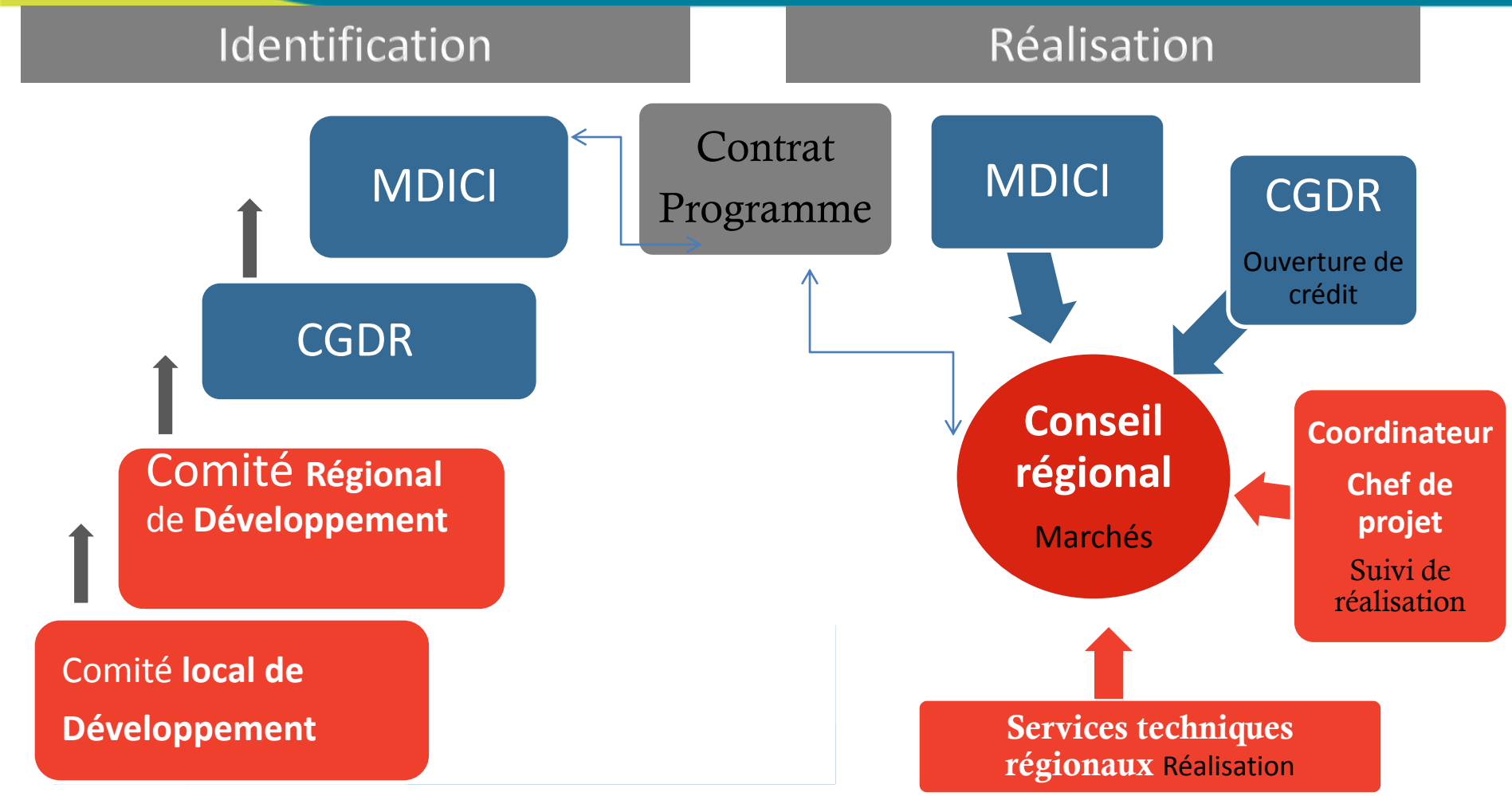
❑Bonne gouvernance, réforme de l'administration et lutte contre la corruption.
- Développer le système statistique

❑Développement humain
- Intégration sociale
- Economie sociale et solidaire: gouvernance nationale et régionale
- Développement durable

❑Promotion des régions
- Mettre les assises d'une gouvernance locale et régionale

❑Economie verte ODD
- Mettre en œuvre une nouvelle gouvernance d'aménagement du territoire
- Bonne gestion des ressources naturelles
- Protection de la nature
- Protection de l'environnement

Etude de cas de gouvernance locale
Programme de Développement Intégré



Gouvernance des projets de Monastir

" IIIالرؤية المستقبلية للتنمية خلال الفترة 2016-2020

5-تطوير اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية الرشيدة:

- ترسيخ الشفافية داخل الإدارة وتبسيط **الإجراءات وتركيز أنشطة الإدارة حسب الأهداف**
- وضع برامج تشريك المجتمع المدني في العمل البلدي وتعميمه (على غرار برنامج إعداد ميزانية بلدية المنستير لسنة 2016 بمشاركة مجالس أحياء المدينة)
- دعم **التنسيق بين الجمعيات** الناشطة في نفس القطاعات لتكوين شبكات فاعلة ومؤثرة
- تدعيم لمراقبة التصرف المالي للمؤسسات والموارد البشرية
- الإسراع بانجاز قاعدة او لوحة بيانات ومعطيات جهوية **لمتابعة الظواهر الإجتماعية السلبية** في الجهة (الهجرة السرية، قضايا الطلاق، الإنتصاب الفوضوي"

Indicateurs socioéconomiques
Monastir

SUPERFICIE	**1024 KM2**
Date de création	5 / 6/ 1974
Découpage administratif	13 délégations , 31 communes ,77 secteurs
Population	576200 (5% de la population totale)
Densité démographique	562 ,7 hab./km2
Taux de croissance	1,8% contre 1,2% au niveau national
Population active occupée	186000 actif soit 5.6% des actifs occupés au niv national
Taux de chômage	6.6% contre 15.6% au niveau national
Taux de chômage des cadres	21.3% contre 30.5% au niveau national
Taux de l'alphabétisme	13.4% contre 19.3 % au niveau national
Taux de pauvreté	8.3% contre 15% au niveau national

Monastir
Indicateur de Développement Régional

Classement des délégations de Monastir 2015

	Indicateur	Rang
Monastir	0,612	8
Ksar Helal	0,563	43
Sayada-Lamta Bou-Hjar	0,576	29
Bembla	0,560	47
Jammel	0,551	63
Sahline	0,571	33
Teboulba	0,570	34
Moknine	0,540	76
Ksibet El Mediouni	0,581	27
Ouerdanine	0,553	55
Bekalta	0,549	67
Beni Hassen	0,577	28
Zermadine	0,531	89

Plan 2016-2020 Principaux nouveaux projets Monastir

Projet	Cout MD
• Renforcement de la route RR 92(Monastir – khnis)	6
• Route de la ceinture RR 93 - RR 94 Zaremdine	8
• Réhabilitation de 11 quartiers populaires **(programme de lutte contre les disparités régionales)**	11.8
• Réhabilitation et intégration de 15 quartiers populaires **(programme de réhabilitation et intégration des quartiers populaires)**	**55**
• Protection du port de sayada	2
• Extension et réhabilitation de la station d'assainissement elfrina	14
• Aménagement de sabkeht Moknine	30
• Valorisation de sabketh dimasse (bekalta)	3.5
• Protection de la ville de Moknine contre les inondations	3
• Aménagement et extension de l'hôpital régional de ksar Hillel **(2 tranche)**	6
• Construction de département de psychothérapie d'enfant (centre de néonatal Monastir)	2
• Acquisitions de bus	50

Programme de Développement Intégré (proposition)

3 ème tranche Monastir

الولاية :المنستير

مقترح مشروع التنمية المندمجة بمعتمدية زرمدين

عناصر المشروع	الوحدة	المحتوى المادي	التكلفة (أ.د)
* العناصر الفردية المنتجة			3000,000
إحداث مشاريع فلاحية	مشروع	30	900,000
إحداث مؤسسات صغرى	مؤسسة	10	650,000
إحداث مشاريع في المهن الصغرى	مشروع	40	1000,000
إحداث مشاريع في الصناعات التقليدية	مشروع	20	450,000
التكوين	منتفع		
* العناصر الجماعية			6830,000
I-البنية الأساسية المنتجة			3310,000
إحداث منطقة سقوية بالعلالشة	هك	25	740,000
إحداث منطقة حرفية	1		510,000
إحداث فضاء اقتصادي	1		2060,000
II-البنية الأساسية			320,000
تزويد طريق الملاحة بسبخة المليشات بالنور الكهربائي (الجهد العالي)			320,000
III-التجهيزات الجماعية			3200,000
إحداث قاعة مغطاة للألعاب الفردية			2500,000
إحداث منتزه حضري			700,000
المجموع			9830,000
الدراسات			300,000
المجموع العام			10130,000

Pistes de réflexion

•Au niveau de la participation des citoyens au développement de leur régions:

1. Développer le sentiment d'appartenance territoriale et la responsabilité sociétale
2. Veiller à une meilleure organisation de la société civile pour une participation effective et une représentativité efficace.

•Au niveau des statistiques régionales:

1. Coordination entre les différents producteurs de statistiques
2. Harmonisation des méthodes et outils
3. Consolidation des compétences humaines
4. Sensibilisation des structures régionales à l'importance des statistiques

•Ancrer les principes de la bonne gouvernance dans le choix et la gestion des projets publics au niveau local

•Associer le secteur privé comme locomotive de développement local

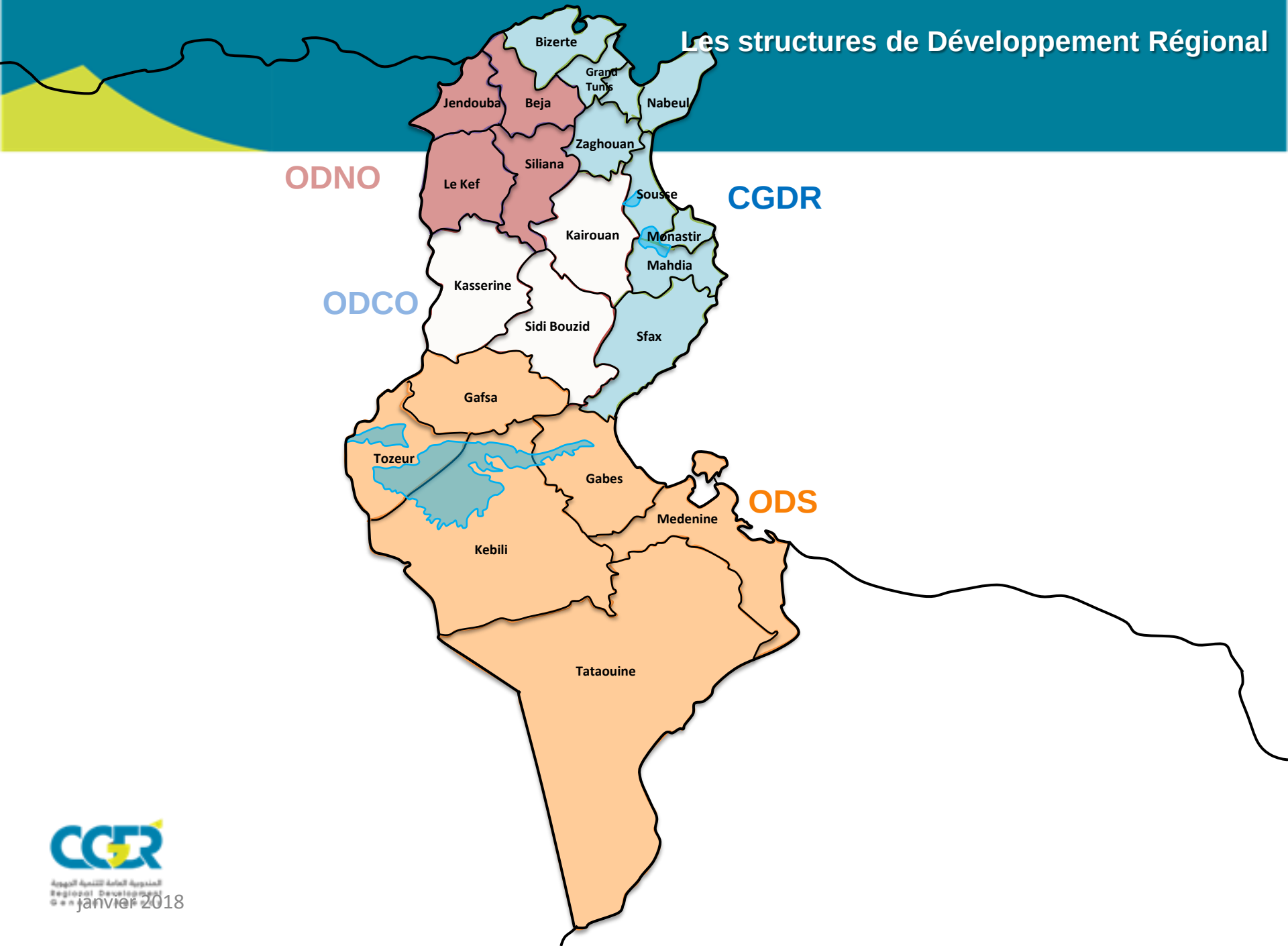
« Le territoire est perçu comme un espace ou la proximité géographique et les liens de confiance permettent des dynamiques de collaboration entre les acteurs. Le potentiel de développement dans les relations de collaboration entre les acteurs territoriaux interpelle largement la question de la gouvernance »

Helmsing

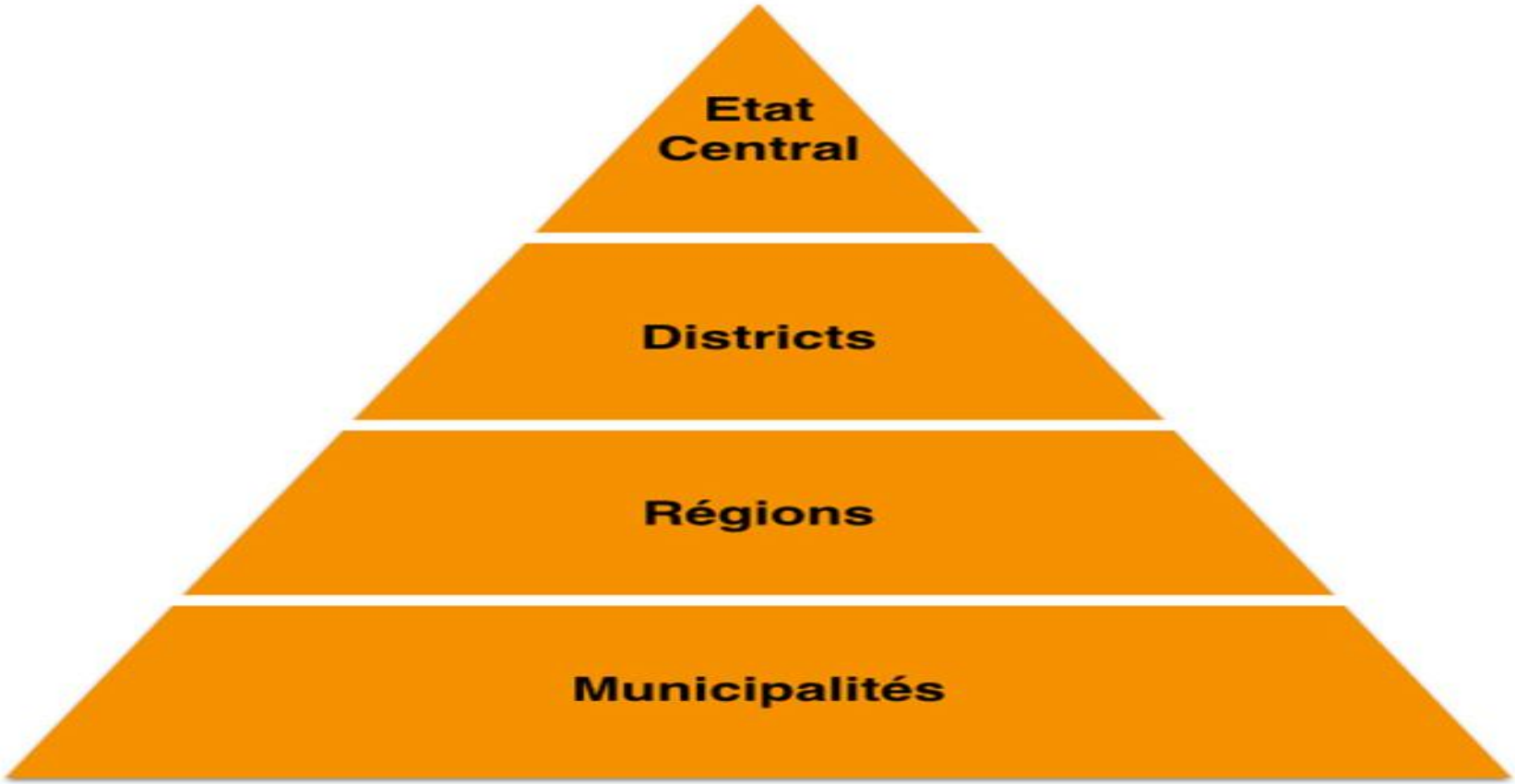
Merci pour votre attention

Annexes

Les structures de Développement Régional



Décentralisation



Article 131 de la Constitution :
Le pouvoir local est fondé sur la décentralisation.
La décentralisation est concrétisée par des collectivités locales comprenant des municipalités, des régions et des districts dont chaque catégorie couvre l'ensemble du territoire de la République conformément à une division fixée par la loi.
D'autres catégories spécifiques de collectivités locales peuvent être créées par loi.

Gouvernorat en chiffres

•Le CGDR collecte les données statistiques produites et publiées par les structures statistiques nationales ou disponibles dans les administrations et services régionaux.

Plus que 200 indicateurs sont traités:

•Population et conditions de vie
•Secteurs sociaux
•Secteurs productifs
•Environnement et qualité de vie
•Tourisme et artisanat
•poste et télécommunication
•Commerce et finance
•**Gouvernance*** (Présence d'ONG, entreprenariat, représentativité institutionnelle de différents secteurs socio économiques)

*Depuis 2016